



**សុន្ទរកថា**

**អគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ អូន ព័ន្ធមុនីរ័ត្ន**

**ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ  
និង ជាប្រធានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ**

**ថ្លែងក្នុង**

**សិក្ខាសាលាអន្តរជាតិស្តីពី**

**«ការតម្រឹមនីតិវិធីអនុវត្តការងារ តាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុង  
និង ការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ»**

**( Business Process Streamlining and Change Management )**

**នៅសណ្ឋាគារ វ៉ាហ្វីល រ៉ូយ៉ាល់ រាជធានីភ្នំពេញ**

**ថ្ងៃសុក្រ ១២ រោច ខែ មាឃ ឆ្នាំ ខាល ចត្វាស័ក ពុទ្ធសករាជ ២៥៦៦**

**ថ្ងៃទី ១៧ ខែ កុម្ភៈ គ្រិស្តសករាជ ២០២៣**

- លោកជំទាវ Carmen Moreno ឯកអគ្គរដ្ឋទូតសហភាពអឺរ៉ុបប្រចាំកម្ពុជា;
- ឯកឧត្តម, លោកជំទាវ, លោក, លោកស្រី, ថ្នាក់ដឹកនាំ, តំណាងក្រសួង-ស្ថាប័ន និង ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍;
- ឯកឧត្តម, លោកជំទាវ, លោក, លោកស្រី, សមាជិក-សមាជិកានៃអង្គសិក្ខាសាលា, ជាទីមេត្រី!

ថ្ងៃនេះ, ខ្ញុំមានសេចក្តីរីករាយជាអនេក ដោយបានមកចូលរួមជាអធិបតី ក្នុង សិក្ខាសាលា អន្តរជាតិ ស្តីពីការតម្រឹមនីតិវិធីអនុវត្តការងារ តាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុង និង ការគ្រប់គ្រង ការផ្លាស់ប្តូរ ( Business Process Streamlining and Change Management ) ។ ខ្ញុំសូម ស្វាគមន៍វត្តមានរបស់ឯកឧត្តម, លោកជំទាវ, លោក, លោកស្រី, ជាថ្នាក់ដឹកនាំ, មន្ត្រីរាជការ, តំណាងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍, ភ្ញៀវជាតិ និង អន្តរជាតិ, ដែលបានជ្រើសរើសចូលរួមក្នុង សិក្ខាសាលានាថ្ងៃនេះ, ទាំងនៅទីនេះផ្ទាល់ និង តាមប្រព័ន្ធអនឡាញ ។

ខ្ញុំសូមអរគុណ ឯកឧត្តមបណ្ឌិតសភាចារ្យ **ហ៊ាន សារ៉ុប** រដ្ឋមន្ត្រីប្រតិភូអមនាយករដ្ឋមន្ត្រី, រដ្ឋលេខាធិការក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ, និង ជាប្រធានក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS, ដែលបានផ្តល់នូវរបាយការណ៍ដ៏ក្លាយ ឆ្លុះបញ្ចាំងពីការដាក់ឱ្យអនុវត្តប្រព័ន្ធ FMIS នៅ កម្ពុជា តាមអភិក្រមជាដំណាច់។ ជាមួយនឹងរបាយការណ៍អំពីការរៀបចំកែសម្រួល និង តម្រង់ ទិសនីតិវិធីអនុវត្តការងារ តាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុង, ដោយបញ្ឈប់ ការធ្វើចរាចរ ឬ ការប្រើ ឯកសារ តាមអភិក្រម «ផ្អែកលើវេទយិតភាពពីទាបទៅខ្ពស់» ។ ខ្ញុំក៏សូមអរគុណលោកជំទាវ Carmen Moreno ឯកអគ្គរដ្ឋទូតសហភាពអឺរ៉ុបប្រចាំកម្ពុជា ចំពោះសារដ៏មានអត្ថន័យ ដែលបាន ផ្តល់ការគាំទ្រ និង ផ្តល់អនុសាសន៍នានា ព្រមទាំងការលើកទឹកចិត្តដល់ការរៀបចំ និង ការអនុវត្ត នីតិវិធីថ្មី តាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុង ។

ឯកឧត្តមបណ្ឌិតសភាចារ្យ **ហ៊ាន សារ៉ុប** បានរាយការណ៍មុននេះថា ប្រព័ន្ធ FMIS ត្រូវបានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ ចាប់តាំងពីឆ្នាំ ២០១៦ មក ។ ក៏ប៉ុន្តែ, ការដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS នាពេលនោះ បានដាក់បន្ទុកបន្ថែមដល់អ្នកអនុវត្ត ដោយសារតែអ្នកអនុវត្តត្រូវបន្តធ្វើ ការងាររបស់ខ្លួនជាមួយឯកសារជាក្រដាសដដែលផង និង ត្រូវបញ្ចូលទិន្នន័យ និង ដំណើរការនៅ ក្នុងប្រព័ន្ធផង, ដែលគ្រានោះគឺជាដំណាក់កាលដំបូងបំផុត សម្រាប់គ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធដំរុញការ- ចាប់យកការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS នៅក្នុងដំណើរការនៃការផ្លាស់ប្តូររបៀបធ្វើការងារ ។ ទោះជាយ៉ាងនេះក្តី, ខ្ញុំសូមជម្រាបថា ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ បានគិតគូរប្រកបដោយ ភាពប្រយ័ត្នប្រយែង ក្នុងគោលបំណងធានាឱ្យបាននូវការផ្លាស់ប្តូរជាដំណាច់។ ដោយមាន ផលប៉ះពាល់អប្បបរមា និង រក្សាបាននូវប្រសិទ្ធភាព ស្របតាមអភិក្រម ការផ្លាស់ប្តូរដោយការវិវត្ត, មិនមែនផ្លាស់ប្តូរដោយបដិវត្តន៍ ។ ជាលទ្ធផល, យើងទទួលបានមកវិញនូវការទទួលស្គាល់ពី ប្រសិទ្ធភាព, គុណតម្លៃ និង ផលចំណេញនៃការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS ពីអ្នកប្រើប្រាស់ ។

ការចាប់ផ្តើមអនុវត្តនីតិវិធីថ្មីតាមប្រព័ន្ធទាំងស្រុង បានបង្ហាញយ៉ាងច្បាស់ថា ប្រព័ន្ធពិតជា បានផ្តល់នូវមូលដ្ឋានដាក់លាក់ ក្នុងការជំរុញនូវការអនុវត្តនីតិវិធីឱ្យកាន់តែបានលឿនមួយកម្រិត បន្ថែមទៀត ក្នុងការអនុវត្តចំណាយថវិកា ដែលមុននេះ ត្រូវបានចាយពេល និង ធនធានច្រើន ក្នុង ការអនុវត្ត, ជាពិសេស រំហួននៃដំណើរការបញ្ជូនឯកសារជាក្រដាស ពីដំណាក់កាលមួយទៅ ដំណាក់កាលមួយ ឬ ពីកន្លែងមួយទៅកន្លែងមួយ ដែលបង្កនូវការលំបាក និង ភាពស្មុគស្មាញ សម្រាប់ការតាមដានស្ថានភាពនៃឯកសារ, ហើយក្នុងករណីមានកំហុសឆ្គងម្តងៗ, ត្រូវរុញ ឯកសារត្រឡប់ក្រោយ និង កែតម្រូវចុះឡើង, ដែលកាន់តែធ្វើឱ្យមានភាពយឺតយ៉ាវ ។

**ឯកឧត្តម, លោកជំនាញ, លោក, លោកស្រី!**

កម្មវិធីកែទម្រង់ហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ គឺជាកម្មវិធីគោលនយោបាយអាទិភាពរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ដែលមានចក្ខុវិស័យក្នុងការប្រែក្លាយប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈកម្ពុជា ឆ្ពោះទៅកាន់ប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ផ្ដោតលើលទ្ធផល ឬ សមិទ្ធកម្ម និង វិមជ្ឈការ ស្របតាមស្តង់ដារ និង ឧត្តមានុវត្តន៍អន្តរជាតិ ខណៈដែលប្រព័ន្ធ FMIS គឺជាឧបករណ៍ស្នូលដែលមិនអាចខ្វះបានសម្រាប់ជួយគាំទ្រ និង ជំរុញដល់ការសម្រេចគោលដៅចម្បងនៃកម្មវិធីកែទម្រង់ហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ គឺប្រសិទ្ធភាព, តម្លាភាព, គណនេយ្យភាព និង ភាពទាន់ពេលក្នុងការទទួលបានទិន្នន័យ និង ព័ត៌មាននៃការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ។

ចាប់តាំងពីការអនុវត្តគម្រោង FMIS ជំហានទី ១ រហូតមកដល់បច្ចុប្បន្ន, ប្រព័ន្ធ FMIS ត្រូវបានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់នៅគ្រប់ទីតាំងអនុវត្តថវិកាសំខាន់ៗនៅថ្នាក់កណ្តាល រួមមានអគ្គនាយកដ្ឋានជំនាញទាំងអស់ នៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ ព្រមទាំងអង្គភាពទទួលបន្ទុកហិរញ្ញវត្ថុ និង អង្គភាពថវិកាអាណាប័កផ្ទេរសិទ្ធិពេញលេញនៅគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ។ បន្ថែមលើនេះ, ប្រព័ន្ធ FMIS ក៏ត្រូវបានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់នៅតាមអង្គភាពសំខាន់ៗនៅថ្នាក់មូលដ្ឋានពេលគឺមន្ទីរសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ, រតនាគាររាជធានី-ខេត្ត និង រដ្ឋបាលរាជធានី-ខេត្តទាំង ២៥ រួមជាមួយនឹងការដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់នូវប្រព័ន្ធបញ្ជូនឯកសារឌីជីថល FMIS Portal ជំនាន់ទី ១ នៅតាមរដ្ឋបាលស្រុកចំនួន ៧៥ និង ឃុំចំនួន ១៨៥ ។ តាមរយៈវិសាលភាពនៃការគ្របដណ្តប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS នេះ, យើងអាចសន្និដ្ឋានជាទិដ្ឋភាពរួម នៅក្នុងក្របខណ្ឌម៉ាក្រូថា ថ្នាក់ដឹកនាំ និង មន្ត្រីរាជការជាច្រើនរូប ដែលទទួលបន្ទុកកិច្ចការហិរញ្ញវត្ថុ និង ថវិកា បានចូលរួមចំណែក, យល់ដឹង និង ទទួលយកនូវការងារតាមរបៀបថ្មីតាមបែបឌីជីថលជាបណ្តើរៗស្របពេលដែលរាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា បានដាក់ចេញនូវក្របខណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និង សង្គមឌីជីថល ។

ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ នៅតែបន្តមហិច្ឆតាពង្រីកវិសាលភាពនៃការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS បន្ថែមទៀត រហូតដល់គ្រប់អង្គភាពអនុវត្តថវិការដ្ឋជាគោលដៅដែលនៅសេសសល់នៅទូទាំងប្រទេស ស្របពេលជាមួយគ្នានឹងការធ្វើបរិវត្តកម្មឌីជីថលថ្មីៗបន្ថែមទៀត ដោយផ្សារភ្ជាប់ទៅនឹងមុខងាររបស់ប្រព័ន្ធ FMIS សំដៅប្រែក្លាយនីតិវិធីអនុវត្តការងារ ឱ្យដំណើរការតាមបែបឌីជីថលទាំងស្រុង ឬ និយាយឱ្យខ្លី, លុបបំបាត់នូវការងារដោយដៃលើឯកសារជាក្រដាសមកជាការធ្វើការងារតាមប្រព័ន្ធឌីជីថលទាំងស្រុងតែម្តង ។

នៅក្នុងដំណើរដ៏ត្រឹមត្រូវ ប្រកបដោយមហិច្ឆតា និង បន្ទាប់ពីបានឆ្លងកាត់នូវបទពិសោធន៍  
ជាក់ស្តែងពីការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS អស់ពេលជិត ៥ ឆ្នាំ និង បន្ទាប់ពីទទួលបាននូវការចែក-  
រំលែកបទពិសោធន៍ជាបន្តបន្ទាប់ពីដៃគូអន្តរជាតិនានា, ក្នុងឆ្នាំ ២០២០, ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង  
ហិរញ្ញវត្ថុ បានផ្ដួចផ្ដើមរៀបចំ និង ប្រកាសឱ្យអនុវត្តនូវផែនការយុទ្ធសាស្ត្រតម្រង់ទិសនីតិវិធីអនុវត្ត  
ការងារ តាមប្រព័ន្ធ FMIS ២០២០-២០២៥ ក្នុងគោលបំណងប្រែក្លាយនីតិវិធីអនុវត្តការងារ  
ទាំងឡាយ ដែលកំពុងអនុវត្តតាមប្រព័ន្ធ FMIS, ទាំងក្នុងប្រព័ន្ធផង និង ក្រៅប្រព័ន្ធផង, ឱ្យទៅជា  
នីតិវិធីអនុវត្តការងារតាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុង, ដើម្បីពង្រឹង និង បង្កើនបន្ថែមទៀត នូវតម្លាភាព,  
គណនេយ្យភាព, ប្រសិទ្ធភាព និង ស័ក្តិសិទ្ធភាព ក្នុងការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ តាមរយៈ  
ការកាត់តម្រឹមជំហាននៃនីតិវិធី និង ការកាត់បន្ថយការប្រើប្រាស់ឯកសារជាក្រដាសនៅខាងក្រៅ  
ប្រព័ន្ធ ដែលមិនមានតម្លៃបន្ថែម ឱ្យបានជាអតិបរមា ដោយយកក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ  
ជាតួអង្គគំរូក្នុងការអនុវត្តមុនគេ ។

**ឯកឧត្តម, លោកជំទាវ, លោក, លោកស្រី!**

ផ្អែកតាមផែនការយុទ្ធសាស្ត្រតម្រង់ទិសនីតិវិធីអនុវត្តការងារតាមប្រព័ន្ធ FMIS, នីតិវិធីថ្មី  
តាមប្រព័ន្ធទាំងស្រុង ត្រូវបានចាប់ផ្ដើមជាក់ឱ្យអនុវត្តចាប់តាំងពីឆ្នាំ ២០២០ មក ដោយផ្ដើមចេញ  
ពីនីតិវិធីចំណាយដែលមានវេទយិតភាពទាប ដូចជា ចំណាយបៀវត្ស និង បន្ទុកបុគ្គលិកផ្សេងៗ,  
ថ្លៃទឹក, ថ្លៃអគ្គិសនី, សោហ៊ុយប្រៃសណីយ៍ និង ទូរគមនាគមន៍ ជាដើម និង ត្រូវបានអនុវត្តដំបូង  
គេនៅក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ សម្រាប់ជាគំរូ ដោយមានការចូលរួមពីក្រសួង-ស្ថាប័នថ្នាក់  
ជាតិស្ទើរតែទាំងអស់ ជាបន្តបន្ទាប់រហូតមកដល់ពេលនេះ ។

ការដកពិសោធន៍ដំបូងលើការអនុវត្តនីតិវិធីថ្មីតាមប្រព័ន្ធទាំងស្រុង សម្រាប់ចំណាយដែល  
មានវេទយិតភាពទាបនេះ បានផ្តល់នូវមាតិកាតម្រង់ទិសជាមូលដ្ឋានដ៏សំខាន់ សម្រាប់ការបោះ  
ជំហានទៅមុខបន្ថែមទៀត ក្នុងការពង្រីកការអនុវត្តនីតិវិធីថ្មីសម្រាប់ ចំណាយថវិកាចរន្តគ្រប់មុខ  
សញ្ញាទាំងអស់តាមប្រព័ន្ធទាំងស្រុង និង បានចាប់ផ្ដើមចេញដំណើររួចមកហើយ, ចាប់ពីថ្ងៃទី  
១៧ ខែ តុលា ឆ្នាំ ២០២២ កន្លងទៅ, ជាមួយក្រសួងចំនួន ២ ជាគំរូ គឺក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ  
និង ក្រសួងបរិស្ថាន ដែលមានអង្គភាពថវិកា និង អង្គភាពទទួលបន្ទុកហិរញ្ញវត្ថុ ជាអ្នកអនុវត្ត  
ក្នុងនាមជាអាណាប័ក, អគ្គនាយកដ្ឋានថវិកា និង អគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិនៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច  
និង ហិរញ្ញវត្ថុ, ជាអ្នកអនុវត្ត ក្នុងនាមជាអភិបាលហិរញ្ញវត្ថុ និង គណនេយ្យករសាធារណៈ, ពោលគឺ

អនុវត្តតាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុង ចាប់ពីចំណុចផ្ដើម រហូតដល់ចំណុចចុងក្រោយ ដោយមិន មានការធ្វើចរាចរឯកសារជាក្រដាសទៀតឡើយ ។

ជាលទ្ធផល, ទោះបីជាមានបញ្ហាប្រឈមខ្លះ, យើងអាចគ្រប់គ្រងបាន និង ធ្វើការកែលម្អ ជាបណ្ដើរៗ ស្របជាមួយនឹងការដាក់ចេញ នូវផែនការពង្រីកការអនុវត្តនីតិវិធីថ្មីនេះ ទៅកាន់ ក្រសួង-ស្ថាប័នផ្សេងទៀត សម្រាប់ឆ្នាំ ២០២៣ នេះ រួមជាមួយនឹងការដាក់ចេញនូវផែនការសិក្សា និង ការដាក់ឱ្យអនុវត្តនូវនីតិវិធីថ្មីបន្ថែមទៀត ពាក់ព័ន្ធនឹងការធ្វើចលនាឥណទានថវិកា និង នីតិវិធី កត់ត្រាចំណូលថវិកាផងដែរ ។

ទន្ទឹមនេះ, ក្រសួងក៏បានរៀបចំនូវឧបករណ៍បន្ថែមសម្រាប់ការតាមដាន និង ការត្រួតពិនិត្យ លើស្ថានភាពនៃប្រតិបត្តិការ ដែលហៅថា FMIS Monitoring Tool, ជាផ្ទាំងសង្ខេបដែលបង្ហាញ អំពីស្ថានភាពនៃប្រតិបត្តិការនីមួយៗ ក៏ដូចជា ស្ថានភាពនៃប្រតិបត្តិការពាក់ព័ន្ធនឹងការអនុវត្ត នីតិវិធីថ្មីតាមប្រព័ន្ធទាំងស្រុង ដែលផ្តល់ភាពងាយស្រួលដល់ថ្នាក់ដឹកនាំ និង មន្ត្រីទទួលបន្ទុក អាចធ្វើការតាមដាន និង គ្រប់គ្រងប្រតិបត្តិការ កាន់តែមានប្រសិទ្ធភាព ។

ទាំងអស់នេះ គឺជាសមិទ្ធផលជាច្រើន ដែលក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ សម្រេចបាន នៅក្នុងកាលៈទេសៈដ៏លំបាកកន្លងមក រួមជាមួយនឹងការប្តេជ្ញាចិត្ត ធ្វើជាគំរូអនុវត្តមុនគេ នៅក្នុង ក្របខណ្ឌក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ សម្រាប់ឈានទៅការអនុវត្តនៅតាមក្រសួង-ស្ថាប័ន ផ្សេងទៀត ។ ក្នុងនាមជាប្រធានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ សាធារណៈ និង ជារដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ, ខ្ញុំពិតជាមានមោទនភាព ដែលបាន សម្រេចនូវសមិទ្ធផលទាំងអស់នេះ, ដែលបាន និង កំពុងជួយជំរុញបន្ថែម ដល់ការកែទម្រង់ការ- គ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ និង ផ្តល់ផលចំណេញ និង អត្ថប្រយោជន៍ជាច្រើន ក្នុងការអនុវត្ត ថវិការដ្ឋ ជាអាទិ៍៖ ការចំណេញពេលច្រើនតាមរយៈការកាត់បន្ថយជំហាននៅក្នុងវិធីនីតិវិធី និង ការធ្វើដំណើរទៅមករបស់មន្ត្រី; ការកាត់បន្ថយចំណាយរដ្ឋបាល ដោយមិនមានប្រើឯកសារជា ក្រដាស; ការប្រើប្រាស់ធនធានមនុស្សតិច; ការមិនចាំបាច់មានអ្នករត់ការ; ការមានមូលដ្ឋាន តាមដានច្បាស់លាស់ និង ការត្រួតពិនិត្យត្រឹមត្រូវ; ព្រមទាំងការផ្តល់នូវមូលដ្ឋានសម្រាប់ការវាយតម្លៃ សមិទ្ធកម្មការងារ នាអនាគតដ៏ខ្លី ។

ការអនុវត្តនីតិវិធីថ្មី តាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុងនេះ គឺជាចំណែកមួយនៃគន្លងការងារថ្មី របស់រាជរដ្ឋាភិបាល ស្របតាមក្របខណ្ឌគោលនយោបាយរដ្ឋាភិបាលឌីជីថល; ដូច្នេះ, មន្ត្រីរាជការ ត្រូវត្រៀមលក្ខណៈឱ្យបានរួចរាល់ ក្នុងការរៀនសូត្របន្ថែម និង ចាប់យកឱ្យបាននូវការផ្លាស់ប្តូរ

របៀបធ្វើការងារថ្មី, បង្កើនភាពសុំឱ្យបានលឿន, តាមឱ្យទាន់កាលៈទេសៈនៃការវិវឌ្ឍសង្គម និង សេដ្ឋកិច្ចឌីជីថល ។

**ឯកឧត្តម, លោកជំទាវ, លោក, លោកស្រី!**

ខ្ញុំសូមថ្លែងប្រសាសន៍ដ៏ខ្ពង់ខ្ពស់របស់ សម្តេចអគ្គមហាសេនាបតីតេជោ **ហ៊ុន សែន** នាយករដ្ឋមន្ត្រីនៃព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា ដែលតែងដាស់តឿនយើងជារឿយៗថា «កែទម្រង់គឺ រស់, មិនកែទម្រង់ គឺស្លាប់»; «គ្មានលទ្ធផលណាដែលបានមកដោយមិនមានការបង់ថ្លៃនោះទេ; ហើយក៏គ្មានការកែទម្រង់ណាដែលសម្រេចបានដោយមិនមានការលះបង់នោះដែរ» ។ ក្នុងន័យ នេះ, ខ្ញុំសង្ឃឹមថា ថ្នាក់ដឹកនាំ និង មន្ត្រីរាជការគ្រប់លំដាប់ថ្នាក់ ដែលមានតួនាទី និង ភារកិច្ច ក្នុង ការបំពេញកិច្ចការថវិកា និង ហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ នឹងត្រៀមខ្លួនទៅនឹងការផ្លាស់ប្តូរជាមួយនឹងរបត់ ការងារថ្មីជានិច្ច និង បំពេញភារកិច្ចរបស់ខ្លួនឱ្យបានត្រឹមត្រូវ, ប្រកបដោយវិជ្ជាជីវៈ និង គិតជាធំ លើប្រសិទ្ធភាពថវិកា, ជាពិសេស ការផ្តល់សេវាសាធារណៈជូនប្រជាពលរដ្ឋ ។

ក្នុងឱកាសដ៏ថ្លៃថ្លានេះ, ខ្ញុំសូមវាយតម្លៃខ្ពស់ ចំពោះការខិតខំរបស់ក្រុមការងារគ្រប់គ្រង គម្រោង FMIS ក្រោមការដឹកនាំរបស់ឯកឧត្តមបណ្ឌិតសភាចារ្យ **ហ៊ុន សាហ៊ុម** រដ្ឋមន្ត្រីប្រតិភូ អមនាយករដ្ឋមន្ត្រី, រដ្ឋលេខាធិការក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ; លេខាធិការដ្ឋានក្រុមការងារ គ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS; អគ្គនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធនៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ; និង គ្រប់ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ដែលបានសហការជាសហមាមាមពលមួយ ក្នុងការកសាងបាននូវសមិទ្ធផលជាច្រើន នាពេលកន្លងមក ។ ជាមួយគ្នានេះ, ខ្ញុំក៏សូមថ្លែងអំណរគុណផងដែរ ដល់គ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធទាំងអស់, ជាពិសេស ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍, ដែលបានចូលរួមគាំទ្រ, ទាំងជាបច្ចេកទេស និង ទាំងជាហិរញ្ញប្បទាន, ក្នុងពេលកន្លងទៅ ។ ខ្ញុំក៏សូមលើកទឹកចិត្តដល់គ្រប់គ្នាអង្គពាក់ព័ន្ធ ឱ្យបន្តកិច្ចសហប្រតិបត្តិការ ជិតស្និទ្ធដោយឥតបង្គង់ ដើម្បីរួមគ្នាសំរកមុខងារឈានឆ្ពោះទៅរកភាពរីកចម្រើន និង វិបុលភាព ។ ទន្ទឹមនេះ, ខ្ញុំក៏សូមថ្លែងអំណរគុណចំពោះធនាគារពិភពលោក ដែលបានសម្របសម្រួលរៀបចំឱ្យ មានកម្មវិធីសិក្ខាសាលាដ៏មានសារៈសំខាន់នាថ្ងៃនេះ, ហើយខ្ញុំសង្ឃឹមជឿជាក់ថា សិក្ខាសាលានេះ នឹងផ្តល់នូវបទពិសោធន៍ជាច្រើនបន្ថែមទៀតសម្រាប់កម្ពុជា ក្នុងការរៀនសូត្រ ដើម្បីកែលម្អអ្វីដែល កំពុងមាន ឱ្យកាន់តែប្រសើរ និង កាន់តែទំនើប ពាក់ព័ន្ធនឹងការកែលម្អនីតិវិធីអនុវត្តការងារតាម ប្រព័ន្ធ FMIS និង ការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ, ហើយខ្ញុំក៏សង្ឃឹមថា កម្ពុជាក៏មានបទពិសោធន៍ មួយចំនួនសម្រាប់ចែករំលែកទៅវិញផងដែរ ។

មុននឹងបញ្ចប់, ជាថ្មីម្តងទៀត, ខ្ញុំសូមថ្លែងអំណរគុណចំពោះឯកឧត្តម, លោកជំទាវ, លោក, លោកស្រីទាំងអស់ ដែលបានចាយពេលដ៏មានតម្លៃ ចូលរួមក្នុងកម្មវិធីនាថ្ងៃនេះ, ពិសេស ខ្ញុំសូមវាយតម្លៃខ្ពស់ចំពោះការចូលរួមចំណែករបស់តំណាងដៃគូអភិវឌ្ឍន៍, ក្រសួងហិរញ្ញវត្ថុរបស់ សាធារណរដ្ឋឥណ្ឌូនេស៊ី និង ភ្នាក់ងារអភិវឌ្ឍន៍បារាំង ។ ខ្ញុំក៏សូមថ្លែងអំណរគុណចំពោះការចូលរួម របស់តំណាងក្រសួងហិរញ្ញវត្ថុនៃរដ្ឋាភិបាលសាធារណរដ្ឋប្រជាមានិតឡាវ ដែលបានផ្តល់កិត្តិយស ក្នុងការចូលរួមរៀនសូត្រពីបទពិសោធនៃការអនុវត្តនីតិវិធីទាំងស្រុងតាមប្រព័ន្ធ FMIS និង ការ- គ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ តាមរយៈអង្គសិក្ខាសាលានេះ និង ស្វាគមន៍ចំពោះកិច្ចសហប្រតិបត្តិការជា បន្តបន្ទាប់ ក្នុងក្របខណ្ឌការងារខាងលើ ។ ក្នុងស្មារតីនេះ, ខ្ញុំក៏សូមមូលវាចារណ៍ដ៏ថ្លៃថ្លា ចំពោះ ការបន្តគាំទ្រ, ទាំងផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ និង បច្ចេកទេស, របស់សហភាពអឺរ៉ុប និង ធនាគារពិភពលោក, ក្នុងការរៀបចំឱ្យសិក្ខាសាលាដ៏មានសារៈសំខាន់នេះ អាចប្រព្រឹត្តទៅបានដោយរលូន ។ ខ្ញុំ សង្ឃឹមថា យើងនឹងបន្តសហការគ្នាជាបន្តបន្ទាប់ ដើម្បីរៀបចំឱ្យមាននូវកម្មវិធី និង ព្រឹត្តិការណ៍ បែបនេះ ដើម្បីជួយជំរុញដល់ការយល់ដឹង ឱ្យបានកាន់តែជ្រួតជ្រាបច្បាស់ ពាក់ព័ន្ធនឹងការកែលម្អ នីតិវិធី, រំហូរនៃការអនុវត្តការងារ និង ការអនុវត្តនីតិវិធីតាមប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុងនេះ ។

ជាទីបញ្ចប់, ខ្ញុំសូមប្រសិទ្ធពរជូនឯកឧត្តម, លោកជំទាវ, លោក, លោកស្រីទាំងអស់, ប្រកបដោយសុខភាពល្អបរិបូរណ៍, មានសុភមង្គលក្នុងក្រុមគ្រួសារ និង សម្រេចបាននូវជោគជ័យ ក្នុងគ្រប់ការកិច្ច ។

ជាមួយនឹងការប្រកាសបើក កម្មវិធីសិក្ខាសាលាស្តីពីការតម្រឹមនីតិវិធីអនុវត្តការងារតាម ប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុង និង ការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ, ខ្ញុំក៏សូមប្រកាសផងដែរនូវ៖

**១-**ការដាក់ឱ្យអនុវត្តជាផ្លូវការ គម្រោងនីតិវិធីចំណាយចរន្តទាំងស្រុងតាមប្រព័ន្ធ FMIS ដោយ យកលំនាំក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ និង ក្រសួងបរិស្ថាន ដែលបានចាប់ផ្តើមអនុវត្ត នៅក្នុងឆ្នាំ ២០២២ សម្រាប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ចំនួន ៦ ថ្មី នៅក្នុងឆ្នាំ ២០២៣ រួមមាន ក្រសួងរ៉ែ និង ថាមពល; ក្រសួងប្រៃសណីយ៍ និង ទូរគមនាគមន៍; ក្រសួងយុត្តិធម៌; ក្រសួងធម្មការ និង សាសនា; ក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា និង អាជ្ញាធរសវនកម្មជាតិ;

**២-**ការអនុវត្តជាផ្លូវការ គម្រោងនីតិវិធីថ្មីសម្រាប់ការធ្វើចលនាឥណទានចំណាយថវិកាចរន្ត តាមប្រព័ន្ធទាំងស្រុង នៅក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ, ក្រសួងបរិស្ថាន និង ក្រសួង-ស្ថាប័ន ទាំង ៦ ខាងលើ;



**៣-**ការដាក់ឱ្យអនុវត្តជាផ្លូវការ គម្រោងនីតិវិធីអនុវត្តការងារចំណាយចរន្ត សម្រាប់មុខសញ្ញា ដែលពុំតម្រូវឱ្យមានធានាចំណាយដោយឡែក សម្រាប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ចំនួន ៧ និង អង្គភាព ថវិការបស់ខ្លួន រួមមាន៖ ក្រសួងសុខាភិបាល; ក្រសួងផែនការ; ក្រសួងអប់រំ យុវជន និង កីឡា; ក្រសួងកសិកម្ម រុក្ខាប្រមាញ់ និង នេសាទ; ក្រសួងសាធារណការ និង ដឹកជញ្ជូន; ក្រសួងមុខងារ សាធារណៈ និង ក្រសួងឧស្សាហកម្ម វិទ្យាសាស្ត្រ បច្ចេកវិទ្យា និង នវានុវត្តន៍ នៅក្នុងឆ្នាំ ២០២៣; និង

**៤-**ការដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ជាផ្លូវការ កម្មវិធីតាមដាន និង ត្រួតពិនិត្យស្ថានភាពប្រតិបត្តិការ ហិរញ្ញវត្ថុ និង ការអនុវត្តថវិកានៅក្នុងប្រព័ន្ធ FMIS ចាប់ពីពេលនេះតទៅ ។

**សូមអរគុណ !**