

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

ជាតិ សាសនា ព្រះមហាក្សត្រ



ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ

ក្រុមការងារគ្រប់គ្រងកម្រៃប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន

សម្រាប់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

លេខ ១៣៩០

របាយការណ៍

ស្តីពី

លទ្ធផលនៃកិច្ចប្រជុំពិនិត្យលើវឌ្ឍនភាព បញ្ហាប្រឈម និង ផែនការអនុវត្តគម្រោង FMIS

នៅថ្ងៃអង្គារ ៩កើត ខែភទ្របទ ឆ្នាំច សំរឹទ្ធិស័ក ព.ស. ២៥៦២ ត្រូវនឹងថ្ងៃទី១៨ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ២០១៨ ម៉ោង ០៩:០០ នាទីព្រឹក នៅទីស្តីការក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ មានរៀបចំកិច្ចប្រជុំពិនិត្យលើវឌ្ឍនភាព បញ្ហាប្រឈម និង ផែនការអនុវត្តគម្រោង FMIS នៅដំណាក់កាលបន្តបន្ទាប់ ក្រោមការដឹកនាំដ៏ខ្ពង់ខ្ពស់របស់ឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ អូន ព័ន្ធមុនីរ័ត្ន ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ ដោយមានការចូលរួមពីឯកឧត្តម លោកជំទាវ រដ្ឋលេខាធិការ, ឯកឧត្តម លោកជំទាវ អនុរដ្ឋលេខាធិការ, ឯកឧត្តមអគ្គលេខាធិការ អគ្គនាយក អគ្គាធិការ នាយកវិទ្យាស្ថាន, លោក លោកស្រីប្រធាន មន្ទីរសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុរាជធានី-ខេត្ត, លោក លោកស្រីប្រធានរតនាគាររាជធានី-ខេត្ត និង សមាជិកនៃក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS នៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ។

គោលបំណង នៃការប្រជុំនេះ គឺ ដើម្បីពិនិត្យលើវឌ្ឍនភាព, បញ្ហាប្រឈមនានា និង ជាពិសេសការបង្ហាញឱ្យកាន់តែច្បាស់ និង ស៊ីជម្រៅ ជូនថ្នាក់ដឹកនាំរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ អំពីសមិទ្ធផលធំៗដែលទទួលបានពីការអនុវត្តប្រព័ន្ធ FMIS ដែលបានដាក់ឱ្យអនុវត្តតាំងពីឆ្នាំ២០១១ និង ទទួលបានជោគជ័យជាបន្តបន្ទាប់រហូតឈានដល់ការបន្តអនុវត្តគម្រោង FMIS ជំហានទី២ ដើម្បីពង្រីកវិសាលភាពនៃការអនុវត្តប្រព័ន្ធ FMIS តាំងពីដើមឆ្នាំ ២០១៧ កន្លងមក។ ក្នុងរបាយការណ៍នេះបានបង្ហាញពីបញ្ហាប្រឈម វឌ្ឍនភាព និង សមិទ្ធផលគន្លឹះៗ នានាដែលកើតចេញពីការខិតខំប្រឹងប្រែងរួមគ្នារបស់ក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS អស់រយៈពេលជាង ៤ ឆ្នាំ។

នៅក្នុងកិច្ចប្រជុំ ឯកឧត្តមបណ្ឌិតសភាចារ្យ ហ៊ុន សែន រដ្ឋលេខាធិការក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ និង ជាប្រធានក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS បានធ្វើការសរុបអំពីបញ្ហាប្រឈម វឌ្ឍនភាព ក៏ដូចជាសមិទ្ធផលគន្លឹះៗជាមួយ ដូចតទៅ៖

១. ការដាក់ឱ្យអនុវត្តប្រព័ន្ធ FMIS ក្នុងក្របខណ្ឌតំបន់ កម្ពុជាបានដើរឈានមុខប្រទេស វៀតណាម, ឡាវ, មីយ៉ាន់ម៉ា, ហ្វីលីពីន និង ឥណ្ឌូនេស៊ី។
២. ប្រព័ន្ធ FMIS បានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ជាផ្លូវការនៅអគ្គនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធគន្លឹះនៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ, រតនាគាររាជធានី-ខេត្តទាំង ២៥, ក្រសួងចំនួន ១០ និង អង្គភាពថវិកាផ្ទេរសិទ្ធិពេញលេញចំនួន ១១ និង កំពុងបន្តពង្រីកដាក់ឱ្យអនុវត្តទៅកាន់ក្រសួង-ស្ថាប័នចំនួន ១០ បន្ថែម និង មន្ទីរសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុនៅក្នុងដើមឆ្នាំ ២០១៩។
៣. ការទូទាត់តាម “ប្រព័ន្ធបង្វែរទូទាត់អេឡិចត្រូនិក (EFT-Electronic Fund Transfer)” ត្រូវបានដាក់ឱ្យដំណើរការ និង កំពុងឈានឆ្ពោះទៅការជំនួសមូលប្បទានបត្រ (Cheque) និង ការបង្វែរការទូទាត់ចំណាយផ្សេងទៀតទាំងស្រុង។

៤. ចំណាត់ថ្នាក់ទាំង ៧ នៃមាតិកាថវិកា ត្រូវបានដាក់ឱ្យអនុវត្តក្នុងប្រព័ន្ធ FMIS ប៉ុន្តែមានចំណាត់ថ្នាក់តែចំនួន ៤ ប៉ុណ្ណោះ (សេដ្ឋកិច្ច, រដ្ឋបាល, កម្មវិធី និង គម្រោង) ដែលត្រូវបានអនុវត្តពេញលេញរហូតមកដល់ពេលនេះ ហើយចំណាត់ថ្នាក់ផ្សេងទៀតកំពុងបន្តជំរុញឱ្យអនុវត្ត។
៥. ការអនុវត្តប្រព័ន្ធ FMIS បច្ចុប្បន្នបានក្លាយជាការបន្ថែមបន្ទុកការងារដល់មន្ត្រី ដោយសារតែតម្រូវឱ្យអនុវត្តការងារក្នុងប្រព័ន្ធផង និង អនុវត្តការងារខាងក្រៅប្រព័ន្ធដោយប្រើប្រាស់ក្រដាសស្នាមផង ដែលបញ្ហានេះត្រូវការស្នើសុំគោលការណ៍ដើម្បីចាប់ផ្តើមសិក្សា ពិភាក្សា និង កាត់សម្រួលនីតិវិធីអនុវត្តការងារដែលពុំផ្តល់តម្លៃបន្ថែមនៅក្រៅប្រព័ន្ធ។
៦. សមត្ថភាពរបស់មន្ត្រីប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS នៅមានកម្រិតនៅឡើយលើផ្នែកបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និង ហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ប៉ុន្តែទោះជាយ៉ាងណាក្រុមការងារបាននិងកំពុងរៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាលជាបន្តបន្ទាប់។
៧. ផែនការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ ទាមទារឱ្យមានការរៀបចំឱ្យបានច្បាស់លាស់ក្នុងការផ្លាស់ប្តូរតួនាទីភារកិច្ចរបស់មន្ត្រី និង ស្ថាប័នដែលប៉ះពាល់ និង ពុំទាន់មាន។

កិច្ចប្រជុំបានពិនិត្យ និង ពិភាក្សាលើវឌ្ឍនភាព បញ្ហាប្រឈម និង ផែនការអនុវត្តគម្រោង FMIS និងបានសម្រេចតាមអនុសាសន៍ណែនាំដ៏ខ្ពង់ខ្ពស់របស់ ឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី ដូចខាងក្រោម៖

១. ស្នើអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ ដោះស្រាយបញ្ហាបច្ចេកទេសក្នុងប្រព័ន្ធ និង គុណភាពទិន្នន័យ ដើម្បីធានាឱ្យបាននូវការបិទបញ្ជីប្រចាំឆ្នាំ ២០១៨ នៅឆ្នាំ ២០១៩ តាមប្រព័ន្ធ FMIS ដោយមិនចាំបាច់ត្រូវផ្ទៀងផ្ទាត់ជាមួយរបាយការណ៍ខាងក្រៅ និង ប្រសិនបើមានការបើកការិយបរិច្ឆេទឆ្នាំ គឺត្រូវតែបិទបញ្ជីភ្លាមៗបន្ទាប់ពីបញ្ចប់ការបើកការិយបរិច្ឆេទនោះ។
២. ស្នើឱ្យគ្រប់អគ្គនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធ ពិសេសអគ្គនាយកដ្ឋានថវិកា និង អគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ សហការបន្តពិភាក្សាដោះស្រាយជាមួយគ្នាដើម្បីឱ្យមានលទ្ធភាពគ្រប់គ្រាន់ក្នុងការប្រើប្រាស់ចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាទាំង៧ ឱ្យបានពេញលេញ ហើយមុនពេលចេញជាសាធារណៈ ឬការណែនាំផ្សេងៗត្រូវមានការពិភាក្សាគ្នាឱ្យលម្អិត និង ជិតស្និទ្ធបំផុតជាមួយក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS ដើម្បីជៀសវាងការមិនព្រមព្រៀង ឬមិនឯកភាពគ្នាលើប្រការណាមួយ។
៣. ស្នើឱ្យក្រុមការងារពាក់ព័ន្ធក្រោមការដឹកនាំសម្របសម្រួលដោយក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS ក្នុងការរៀបចំកាត់បន្ថយនីតិវិធីអនុវត្តការងារធ្វើដោយដៃ និង ឈានទៅអនុវត្តនីតិវិធីអនុវត្តការងារក្នុងប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុងដោយត្រូវគិតគូរដោយត្រូវឈរលើមូលដ្ឋានដូចខាងក្រោម៖
 - គិតគូរការអនុវត្តពិក្រសួង-ស្ថាប័នដែលបានចូលប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS និង បញ្ចូលព័ត៌មាន ឬ ទិន្នន័យពីដំបូង ហើយបញ្ជូនមកក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុដើម្បីធ្វើការសម្រេច ឬ អនុម័តនៅក្នុងប្រព័ន្ធ FMIS
 - កំណត់ឱ្យបានច្បាស់អំពីនីតិវិធីចំណាយណាខ្លះដែលត្រូវធ្វើការកែសម្រួល
 - ផ្តោតលើអភិក្រមពិនិត្យមើលលើមុខចំណាយដែលមានហានិភ័យទាប (Low Risk) ឬ មិនមានហានិភ័យនៅក្នុងការចាយខុស ឬ ប្រសិទ្ធភាពនៃកិច្ចការចំណាយដោយធ្វើការសម្រេចតាមប្រព័ន្ធ ដូចជាចំណាយថ្លៃទឹក, ថ្លៃអគ្គិសនី និង ប្រាក់ខែ ជាដើម ចំពោះផ្នែកមានចំណាយដែលមានហានិភ័យខ្ពស់ (High Risk) ដែលត្រូវការមើលក្រៅបន្ថែម ក៏នឹងត្រូវយកមកសិក្សាដើម្បីកាត់បន្ថយជាបណ្តើរៗនាពេលអនាគត
 - តាមមុខចំណាយដែលមានហានិភ័យតិចតួច ដូចជាចំណាយថ្លៃទឹក, ថ្លៃអគ្គិសនី និង ប្រាក់ខែ ជាដើម និង បន្តអនុវត្តលើមុខចំណាយផ្សេងៗទៀតជាបន្តបន្ទាប់នាពេលអនាគត

- ត្រូវគិតគូរលើការរៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និង ការរៀបចំដាក់ពង្រាយមន្ត្រីនៅតាមមុខងារថ្មីនៃប្រព័ន្ធ FMIS ឬនីតិវិធីអនុវត្តការងារថ្មី ដែលការងារទាំងនេះ គឺត្រូវរៀបចំផែនការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ (Change Management Plan) ច្បាស់លាស់ ពីពេលនេះរហូតដល់ឆ្នាំ ២០២០។

៤. សម្រេចជ្រើសរើសមុខងារបន្ថែមថ្មីចំនួន ២ ដែលត្រូវសិក្សា និង អភិវឌ្ឍសម្រាប់ប្រព័ន្ធ FMIS ក្នុងឆ្នាំ២០១៩ ៖

- **មុខងាររៀបចំផែនការថវិកា** ដែលជាមុខងារចាំបាច់មួយក្នុងការរៀបចំផែនការថវិកាក្នុងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានដើម្បីឱ្យមានសង្គតិភាពជាមួយការអនុវត្តចំណាយថវិកាក្នុងប្រព័ន្ធ និង មិនមានភាពអាក្រក់អួលតាំងពីដើមទឹមក
- **មុខងារលទ្ធកម្ម** ព្រោះជាមុខងារសំខាន់ក្នុងខួបនៃចំណាយថវិកា ហើយដែលត្រូវគិតគូរឱ្យស្របតាមការធ្វើសុខដុមនីយកម្មរវាងលទ្ធកម្មចំណាយរបស់រដ្ឋាភិបាល និង ចំណាយរបស់ថវិកាដៃគូក្នុងគោលដៅសម្រេចឱ្យបាននៅឆ្នាំ ២០២៥ កម្ពុជាមានប្រព័ន្ធលទ្ធកម្មជាតិតែមួយ តែសូមរក្សាឱ្យមានភាពទន់ភ្លន់អាចសម្របសម្រួលក្នុងការអនុវត្តជាមួយដៃគូអភិវឌ្ឍន៍បាន

ការងារខាងលើនេះ ត្រូវធ្វើក្នុងបរិការណ៍នៃការកែទម្រង់ប្រព័ន្ធថវិកាជាតិ និង ការកែទម្រង់ប្រព័ន្ធលទ្ធកម្ម ដែលនៅឆ្នាំ២០២៥ គឺត្រូវមានប្រព័ន្ធលទ្ធកម្មជាតិតែមួយ។

៥. ដោយឡែកសម្រាប់មុខងារគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋ និង មុខងារគ្រប់គ្រងសន្និធិ គួររៀបចំអភិវឌ្ឍនៅពេលក្រោយ ហើយប្រព័ន្ធចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ (Non-Tax System) ត្រូវត្រៀមរៀបចំធ្វើសន្ទនាកម្មជាមួយប្រព័ន្ធ FMIS នៅពេលអនាគត ឬ ត្រូវប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS តែម្តងនៅពេលមុខងារនេះត្រូវបានដាក់ឱ្យដំណើរការ។

៦. ស្នើគ្រប់អគ្គនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធក្នុងការអនុវត្តគម្រោង FMIS សហការគ្នាពិនិត្យពិភាក្សាសម្របលើការងារកែទម្រង់ប្រព័ន្ធថវិកា និង ប្រព័ន្ធលទ្ធកម្ម ហើយត្រូវពិនិត្យលើមន្ត្រីត្រួតពិនិត្យហិរញ្ញវត្ថុ ក្នុងការផ្លាស់ប្តូរមុខងារ, តួនាទី, សិទ្ធិអំណាចក្នុងការអនុវត្តថវិកា និង សិទ្ធិក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ ក៏ដូចជាកំណត់ការដ្ឋានឱ្យបានច្បាស់លាស់ដល់មន្ត្រីហិរញ្ញវត្ថុក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ។

៧. ស្នើអគ្គនាយកដ្ឋានថវិកា ត្រួតពិនិត្យលើការបង្កើតក្រុមការងារថវិកា (អភិបាលថវិកា) នៅតាមក្រសួង-ស្ថាប័ននាពេលអនាគតឱ្យសមស្របជាមួយក្រសួង-ស្ថាប័នណាដែលបាននិងកំពុងប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS ដើម្បីឱ្យមានសង្គតិភាពជាកញ្ចប់ជាមួយការអនុវត្តគម្រោង FMIS និង ការកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈទាំងមូល។

៨. ស្នើឱ្យក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោងបន្តធ្វើការកែលម្អកម្មវិធីកញ្ចប់ថវិកា (Budget Mirror) បន្ថែមឱ្យបានស្អាត និង រៀបចំដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់នៅក្នុងក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុជាមុនសិន ពោលគឺចាប់ពីថ្នាក់ដឹកនាំកម្រិតត្រឹមអគ្គនាយកដ្ឋានដែលមានការពាក់ព័ន្ធរវាងកម្មវិធី និង មុខងាររបស់ខ្លួន។ ដោយឡែកសម្រាប់ថ្នាក់ដឹកនាំកម្រិតអនុរដ្ឋលេខាធិការឡើង ចាំបាច់ត្រូវប្រើប្រាស់ដើម្បីជីវិតការងាររួម និង ទាញយករបាយការណ៍ ដូចនេះក្រុមការងារត្រូវរៀបចំបង្ហាញដាច់ដោយឡែកមួយជាមួយឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី ក្នុងការពិនិត្យ និង សម្រេចលើកម្រិតព័ត៌មាន និង កម្រិតថ្នាក់ដឹកនាំដែលត្រូវប្រើប្រាស់កម្មវិធីនេះ។

ចុងបញ្ចប់ ឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី បានកោតសរសើរ និង លើកទឹកចិត្ត ដល់ក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS និង អគ្គនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធទាំងអស់ ឱ្យបន្តសហការគ្នាឱ្យបានជិតស្និទ្ធបំផុត ក្នុងការអនុវត្តគម្រោង

FMIS ដែលជាមូលដ្ឋានគន្លឹះសម្រាប់កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ និង ជាឆ្លើងខ្នងក្នុងការងារកែទម្រង់ប្រព័ន្ធថវិកាថ្មី។

អង្គប្រជុំបានបញ្ចប់នៅថ្ងៃដដែល វេលាម៉ោង ១១:៣០ នាទីព្រឹក ប្រកបដោយបរិយាកាសស្ម័គ្រចិត្តបំផុត។

ថ្ងៃ អង្គារ ១រោច ខែ ភទ្របទ ឆ្នាំច សំរឹទ្ធិស័ក ព.ស. ២៥៦២

រាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ២៥ ខែ កញ្ញា ឆ្នាំ ២០១៨

អ្នកធ្វើរបាយការណ៍



លោក យ៉

បានឃើញ និង ឯកភាព

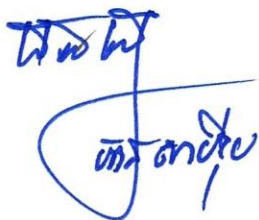
សូមគោរពជូនឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី ពិនិត្យ និង សម្រេច

ថ្ងៃ អង្គារ ១រោច ខែ ភទ្របទ ឆ្នាំច សំរឹទ្ធិស័ក ព.ស. ២៥៦២

រាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ០២ ខែ តុលា ឆ្នាំ ២០១៨

រដ្ឋលេខាធិការ និងជា

ប្រធានក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS ១



ថ្ងៃ

ខែ

ឆ្នាំច សំរឹទ្ធិស័ក ព.ស. ២៥៦២

រាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី

ខែ

ឆ្នាំ ២០១៨

ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី

រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ





ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ

**ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា
ជាតិ សាសនា ព្រះមហាក្សត្រ**

សេចក្តីសម្រេច

កិច្ចប្រជុំពិនិត្យលើវឌ្ឍនភាព បញ្ហាប្រឈម និង ផែនការអនុវត្តគម្រោង FMIS

លទ្ធផលនៃកិច្ចប្រជុំពិនិត្យលើវឌ្ឍនភាព បញ្ហាប្រឈម និង ផែនការអនុវត្តគម្រោង FMIS កាលពីថ្ងៃអង្គារ ៩កើត ខែ ភទ្របទ ឆ្នាំច សំរឹទ្ធិស័ក ព.ស. ២៥៦២ ត្រូវនឹងថ្ងៃទី ១៨ ខែ កញ្ញា ឆ្នាំ ២០១៨ ម៉ោង ០៩:០០ នាទីព្រឹក បានដាក់ចេញសេចក្តីសម្រេច ដើម្បីយកទៅអនុវត្តដូចខាងក្រោម៖

១. ស្នើអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ ដោះស្រាយបញ្ហាបច្ចេកទេសក្នុងប្រព័ន្ធ និង គុណភាពទិន្នន័យ ដើម្បីធានាឱ្យបាននូវការបិទបញ្ជីប្រចាំឆ្នាំ ២០១៨ នៅឆ្នាំ ២០១៩ តាមប្រព័ន្ធ FMIS ដោយមិនចាំបាច់ត្រូវផ្ទៀងផ្ទាត់ជាមួយរបាយការណ៍ខាងក្រៅ និង ប្រសិនមានការបើកការិយបរិច្ឆេទឆ្នាំ គឺត្រូវតែបិទបញ្ជីភ្លាមៗបន្ទាប់ពីបញ្ចប់ការបើកការិយបរិច្ឆេទនោះ។
២. ស្នើឱ្យគ្រប់អគ្គនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធ ពិសេសអគ្គនាយកដ្ឋានថវិកា និង អគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ សហការបន្តពិភាក្សាដោះស្រាយជាមួយគ្នាដើម្បីឱ្យមានលទ្ធភាពគ្រប់គ្រាន់ក្នុងការប្រើប្រាស់ចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាទាំង៧ ឱ្យបានពេញលេញ ហើយមុនពេលចេញជាសាធារណៈ ឬការណែនាំផ្សេងៗត្រូវមានការពិភាក្សាគ្នាឱ្យលម្អិត និង ជិតស្និទ្ធបំផុតជាមួយក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS ដើម្បីជៀសវាងការមិនព្រមព្រៀង ឬមិនឯកភាពគ្នាលើប្រការណាមួយ។
៣. ស្នើឱ្យក្រុមការងារពាក់ព័ន្ធក្រោមការដឹកនាំសម្របសម្រួលដោយក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោង FMIS ក្នុងការរៀបចំកាត់បន្ថយនីតិវិធីអនុវត្តការងារធ្វើដោយដៃ និង ឈានទៅអនុវត្តនីតិវិធីអនុវត្តការងារក្នុងប្រព័ន្ធ FMIS ទាំងស្រុងដោយត្រូវគិតគូរដោយត្រូវឈរលើមូលដ្ឋានដូចខាងក្រោម៖
 - គិតគូរការអនុវត្តពីក្រសួង-ស្ថាប័នដែលបានចូលប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS និង បញ្ចូលព័ត៌មាន ឬ ទិន្នន័យពីដំបូង ហើយបញ្ជូនមកក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុដើម្បីធ្វើការសម្រេច ឬ អនុម័តនៅក្នុងប្រព័ន្ធ FMIS
 - កំណត់ឱ្យបានច្បាស់អំពីនីតិវិធីចំណាយណាខ្លះដែលត្រូវធ្វើការកែសម្រួល
 - ផ្ដោតលើអភិក្រមពិនិត្យមើលលើមុខចំណាយដែលមានហានិភ័យទាប (Low Risk) ឬ មិនមានហានិភ័យនៅក្នុងការចាយខុស ឬ ប្រសិទ្ធភាពនៃកិច្ចការចំណាយដោយធ្វើការសម្រេចតាមប្រព័ន្ធ ដូចជាចំណាយថ្លៃទឹក, ថ្លៃអគ្គិសនី និង ប្រាក់ខែ ជាដើម ចំពោះផ្នែកមានចំណាយដែលមានហានិភ័យខ្ពស់ (High Risk) ដែលត្រូវការមើលក្រៅបន្ថែម ក៏នឹងត្រូវយកមកសិក្សាដើម្បីកាត់បន្ថយជាបណ្តើរៗនាពេលអនាគត
 - តាមមុខចំណាយដែលមានហានិភ័យតិចតួច ដូចជាចំណាយថ្លៃទឹក, ថ្លៃអគ្គិសនី និង ប្រាក់ខែ ជាដើម និង បន្តអនុវត្តលើមុខចំណាយផ្សេងៗទៀតជាបន្តបន្ទាប់នាពេលអនាគត
 - ត្រូវគិតគូរលើការរៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និង ការរៀបចំដាក់ពង្រាយមន្ត្រីទៅតាមមុខងារថ្មីនៃប្រព័ន្ធ FMIS ឬនីតិវិធីអនុវត្តការងារថ្មី ដែលការងារទាំងនេះ គឺត្រូវរៀបចំផែនការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ (Change Management Plan) ច្បាស់លាស់ ពីពេលនេះរហូតដល់ឆ្នាំ ២០២០។

៤. សម្រេចជ្រើសរើសមុខងារបន្ថែមថ្មីចំនួន ២ ដែលត្រូវសិក្សា និង អភិវឌ្ឍសម្រាប់ប្រព័ន្ធ FMIS ក្នុងឆ្នាំ២០១៩ ៖

- **មុខងាររៀបចំផែនការថវិកា** ដែលជាមុខងារចាំបាច់មួយក្នុងការរៀបចំផែនការថវិកាក្នុងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានដើម្បីឱ្យមានសង្គតិភាពជាមួយការអនុវត្តចំណាយថវិកាក្នុងប្រព័ន្ធ និង មិនមានភាពអាក់អន់លំអិតពីដើមទឹមក
- **មុខងារលទ្ធកម្ម** ព្រោះជាមុខងារសំខាន់ក្នុងខួបនៃចំណាយថវិកា ហើយដែលត្រូវគិតគូរឱ្យស្របតាមការធ្វើសុខដុមនីយកម្មរវាងលទ្ធកម្មចំណាយរបស់រដ្ឋាភិបាល និង ចំណាយរបស់ថវិកាដៃគូក្នុងគោលដៅសម្រេចឱ្យបាននៅឆ្នាំ ២០២៥ កម្ពុជាមានប្រព័ន្ធលទ្ធកម្មជាតិមួយ តែសូមរក្សាឱ្យមានភាពទន់ភ្លន់អាចសម្របសម្រួលក្នុងការអនុវត្តជាមួយដៃគូអភិវឌ្ឍន៍បាន

ការងារខាងលើនេះ ត្រូវធ្វើក្នុងបរិការណ៍នៃការកែទម្រង់ប្រព័ន្ធថវិកាជាតិ និង ការកែទម្រង់ប្រព័ន្ធលទ្ធកម្ម ដែលនៅឆ្នាំ២០២៥ គឺត្រូវមានប្រព័ន្ធលទ្ធកម្មជាតិមួយ។

៥. ដោយឡែកសម្រាប់មុខងារគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋ និង មុខងារគ្រប់គ្រងសន្និធិ គួររៀបចំអភិវឌ្ឍនៅពេលក្រោយ ហើយប្រព័ន្ធចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ (Non-Tax System) ត្រូវត្រៀមរៀបចំធ្វើសន្ទនាកម្មជាមួយប្រព័ន្ធ FMIS នៅពេលអនាគត ឬ ត្រូវប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS តែម្តងនៅពេលមុខងារនេះត្រូវបានដាក់ឱ្យដំណើរការ។

៦. ស្នើគ្រប់អគ្គនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធក្នុងការអនុវត្តគម្រោង FMIS សហការគ្នាពិនិត្យពីភាពសមស្របលើការងារកែទម្រង់ប្រព័ន្ធថវិកា និង ប្រព័ន្ធលទ្ធកម្ម ហើយត្រូវពិនិត្យលើមន្ត្រីត្រួតពិនិត្យហិរញ្ញវត្ថុ ក្នុងការផ្លាស់ប្តូរមុខងារ, តួនាទី, សិទ្ធិអំណាចក្នុងការអនុវត្តថវិកា និង សិទ្ធិក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ ក៏ដូចជាកំណត់ការដ្ឋានឱ្យបានច្បាស់លាស់ដល់មន្ត្រីហិរញ្ញវត្ថុក្នុងការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ។

៧. ស្នើអគ្គនាយកដ្ឋានថវិកា ត្រួតពិនិត្យលើការបង្កើតក្រុមការងារថវិកា (អភិបាលថវិកា) នៅតាមក្រសួង-ស្ថាប័ននាពេលអនាគតឱ្យសមស្របជាមួយក្រសួង-ស្ថាប័នណាដែលបាននិងកំពុងប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ FMIS ដើម្បីឱ្យមានសង្គតិភាពជាកញ្ចប់ជាមួយការអនុវត្តគម្រោង FMIS និង ការកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈទាំងមូល។

៨. ស្នើឱ្យក្រុមការងារគ្រប់គ្រងគម្រោងបន្តធ្វើការកែលម្អកម្មវិធីកញ្ចប់ថវិកា (Budget Mirror) បន្ថែមឱ្យបានស្អាត និង រៀបចំដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់នៅក្នុងក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុជាមុនសិន ពោលគឺចាប់ពីថ្នាក់ដឹកនាំកម្រិតត្រឹមអគ្គនាយកដ្ឋានដែលមានការពាក់ព័ន្ធរវាងកម្មវិធី និង មុខងាររបស់ខ្លួន។ ដោយឡែកសម្រាប់ថ្នាក់ដឹកនាំកម្រិតអនុរដ្ឋលេខាធិការឡើង ចាំបាច់ត្រូវប្រើប្រាស់ដើម្បីដឹងពីការងាររួម និង ទាញយករបាយការណ៍ ដូចនេះក្រុមការងារត្រូវរៀបចំបង្ហាញដាច់ដោយឡែកមួយជាមួយឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី ក្នុងការពិនិត្យ និង សម្រេចលើកម្រិតព័ត៌មាន និង កម្រិតថ្នាក់ដឹកនាំដែលត្រូវប្រើប្រាស់កម្មវិធីនេះ។

ថ្ងៃ ខែ ឆ្នាំ ច សិរីទិស័ក ព.ស. ២៥៦២
ធ្វើនៅរាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ខែ ឆ្នាំ ២០១៨ ✓

ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី
រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ

