

កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ
គណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ

~~~~~  
**របាយការណ៍វឌ្ឍនភាព ឆ្នាំ២០០៩**

**លេខាធិការដ្ឋានគណៈកម្មាធិការដឹកនាំការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ**

កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ជាកម្មវិធីកំណែទម្រង់ជាអាទិភាពនៃយុទ្ធសាស្ត្រចតុកោណរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ដែលបានចាប់ផ្តើមនៅក្នុងខែធ្នូ ឆ្នាំ២០០៤ក្នុងគោលដៅប្រែក្លាយប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជាឱ្យទៅជាប្រព័ន្ធមួយដែលមានលក្ខណៈស្របទៅតាមនិយាមអន្តរជាតិ ដែលមានការទទួលស្គាល់ជាទូទៅនៅត្រីមាស ២០១៥។

កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ត្រូវបានរៀបចំជាបួនជំហានដែលត្រូវដាក់អនុវត្តជាដំណាក់កាល។ ដើម្បីសម្រេចនូវគោលដៅចំបងនៃជំហាននីមួយៗ (១)ការបង្កើនភាពជឿទុកចិត្តបាននៃថវិកា (២) ករបង្កើនគណនេយ្យភាពហិរញ្ញវត្ថុដើម្បីធ្វើឱ្យប្រសើរឡើងការត្រួតពិនិត្យផ្ទៃក្នុង និងគណនេយ្យភាពរបស់អ្នកគ្រប់គ្រងថវិកា (៣)ការផ្សារភ្ជាប់គ្នារវាងថវិកា និងគោលនយោបាយ និង(៤)បង្កើនគណនេយ្យភាពសមិទ្ធកម្មរបស់អ្នកគ្រប់គ្រង។

នៅក្នុងដំណាក់កាលនីមួយៗ ផែនការសកម្មភាពច្បាស់លាស់ត្រូវបានរៀបចំ និងកំណត់ដើម្បីសម្រេចគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រតាមជំហាននីមួយៗ ព្រមទាំងការដាក់ចេញសកម្មភាពគាំទ្រដទៃទៀតដោយផ្សារភ្ជាប់ជាមួយយន្តការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃការអនុវត្តកម្មវិធីកែទម្រង់ផ្នែកលើកន្សោមសូចនាករណ៍សមិទ្ធកម្មដែលបានដកស្រង់ចេញពីក្របខ័ណ្ឌការងារគណនេយ្យភាពហិរញ្ញវត្ថុ និងចំណាយសាធារណៈ។

របាយការណ៍វឌ្ឍនភាពប្រចាំឆ្នាំ ២០០៩ នៃការអនុវត្តកម្មវិធីកែទម្រង់ដំណាក់កាលទី ២ នេះនឹងធ្វើការបង្ហាញអំពីសកម្មភាពការងារកំណែទម្រង់ដែលបានអនុវត្តដោយក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ និងក្រសួង-ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ នៅឆ្នាំ ២០០៩ ដោយធ្វើការបង្ហាញឱ្យឃើញអំពីស្ថានភាពនៃការអនុវត្តសកម្មភាពកំណែទម្រង់ដំណាក់កាលទី ២ ដែលមានកំណត់នៅក្នុងផែនការសកម្មភាពរួម ព្រមទាំងបញ្ហាប្រឈមមួយចំនួនដែលបានជួបប្រទះដើម្បីស្វែងរកដំណោះស្រាយ។ របាយការណ៍នេះក៏នឹងបង្ហាញឱ្យឃើញនូវវឌ្ឍនភាពក្នុងវិស័យគោលគន្លឹះនៃការបន្តរក្សាភាពជឿទុកចិត្តបាននៃថវិកាដែលជាសមិទ្ធផលដំណាក់កាលទី ១/ជំហានទី១។

**១- វឌ្ឍនភាពផ្នែកតាមស្ថានភាពក្នុងវិស័យគោលគន្លឹះនៃដំណាក់កាលទី ១/ដំណាក់កាលទី ១**

ភាពជឿទុកបាននៃថវិកាត្រូវបានបន្តពិនិត្យតាមដាននៅក្នុងដំណាក់កាលទី២តាមរយៈការពិនិត្យបណ្តាស្ថានភាពដែលអាចវាស់វែងជាបរិមាណបាននៃដំណាក់កាលទី១ ដែលមានបង្ហាញជូននៅក្នុងតារាងខាងក្រោម៖

| ស្ថានភាព                                                                                                                          | គោលដៅ                                                                                                                                                                                                                                                                                      | វឌ្ឍនភាពឆ្នាំ ២០០៩                                                                                                                                                                                                                                                        | វឌ្ឍនភាពឆ្នាំ ២០០៨                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ១. លទ្ធផលចំណូលក្នុងស្រុកសរុបជាបណ្តើរៗកាន់តែខិតទៅរកគោលដៅដែលបានអនុម័តនៅក្នុងច្បាប់ហិរញ្ញវត្ថុ                                       | ចំណូលក្នុងស្រុកសរុបសំរេចបាន + ឬ - 5% ធៀបនឹងគោលដៅដែលបានអនុម័តនៅក្នុងច្បាប់                                                                                                                                                                                                                  | ចំណូលក្នុងស្រុក: ៩៥.១% (តួលេខបណ្តោះអាសន្ន)                                                                                                                                                                                                                                | ចំណូលក្នុងស្រុក: ១៣២.៧%                                                                                          |
| ២. គ្មានការបង្កើតឡើងនូវបំណុលកកស្ទះថ្មី                                                                                            | បំណុលកកស្ទះត្រូវកម្រិតមិនឱ្យលើសពី ២% នៃចំណាយសរុប                                                                                                                                                                                                                                           | មិនមានបំណុលកកស្ទះ                                                                                                                                                                                                                                                         | មិនមានបំណុលកកស្ទះ                                                                                                |
| ៣. អាណាប័កជាបណ្តើរៗអាចបញ្ជាចំណាយទៅតាមកម្មវិធីចំណាយ និងផែនការសាច់ប្រាក់                                                            | ស្ថានភាពចំណាយមិនត្រូវតិចជាង:<br>- ត្រីមាសទី១: ១៥%<br>- ត្រីមាសទី២: ៤៥%<br>- ត្រីមាសទី៣: ៦៧%<br>- ត្រីមាសទី៤: ៩៦%<br>ភាគរយនៃការទូទាត់ជូនអ្នកផ្គត់ផ្គង់និងបុគ្គលិកតាមប្រព័ន្ធធនាគារមិនត្រូវតិចជាង ៨០% នៃចំណាយសរុប<br><br>ភាគរយនៃការបង់ចំណូលតាមរយៈប្រព័ន្ធធនាគារមិនត្រូវតិចជាង៦០% នៃចំណូលសរុប | សម្រេចបានក្នុង:<br><br>- ត្រីមាសទី១: ១៧.៩%<br>- ត្រីមាសទី២: ៤១.៨%<br>- ត្រីមាសទី៣: ៧១.៣%<br>- ត្រីមាសទី៤: ៩៥.៩%<br><br>- ការទូទាត់តាមប្រព័ន្ធធនាគារសម្រេចបាន៨២.១៤%<br><br>- ក្រសួងចំនួន ២៦ បានបើកបៀវត្សតាមប្រព័ន្ធធនាគារ<br>- ចំណូលពន្ធគយ: ៩៨.៦%<br>- ចំណូលពន្ធដារ: ៩០.៧% | សម្រេចបានក្នុង:<br><br>- ត្រីមាសទី១: ១៤.៧%<br>- ត្រីមាសទី២: ៤៣.៨%<br>- ត្រីមាសទី៣: ៧១.៧%<br>- ត្រីមាសទី៤: ១០៧.៤% |
| ៤. ចំណាយតាមប្រភេទ (សម្រាប់បុគ្គលិក និង មិនមែនបុគ្គលិក) កាន់តែខិតទៅរកថវិកាដែលបានអនុម័ត                                             | លទ្ធផលចំណាយធៀបនឹងថវិកាអនុម័តមិនត្រូវតិចជាង:<br>- បៀវត្ស: ៩៨%<br>- ទំនិញ/សេវាកម្ម: ៩៥%<br>- មូលធន: ៨៥%                                                                                                                                                                                      | សម្រេចបាន:<br><br>- បៀវត្ស: ១០៧.៨%<br>- ទំនិញ/សេវា: ១០៦.៧%<br>- មូលធន: ៩៣.៥%                                                                                                                                                                                              | សម្រេចបាន:<br><br>- បៀវត្ស: ១១៥.៨%<br>- ទំនិញ/សេវា: ១២៤.១%<br>- មូលធន: ៩៧.៩%                                     |
| ៥. ទិន្នផលចំណូលលើមូលដ្ឋានពន្ធកាន់តែប្រសើរជាងមុនតាមរយៈការកែលម្អប្រសិទ្ធភាពនៃការប្រមូល និងផែនការប្រើប្រាស់ប្រភពចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ | ការរួមចំណែកទៅក្នុង ផលសនៃចំណូលសរុបមានការកែលម្អដោយបង្កើនប្រមាណ ០.៥% ក្នុងមួយឆ្នាំ                                                                                                                                                                                                            | - ចំណូលពន្ធ: ៩៧.២%<br>. ពន្ធផ្ទាល់: ៩៩.៥.៥%<br>. ពន្ធប្រយោល: ៩៦.៧%<br>- ចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ: ៨៦.៦%                                                                                                                                                                       | - ចំណូលពន្ធ: ១៣៤%<br>. ពន្ធផ្ទាល់: ១៣៤.៥%<br>. ពន្ធប្រយោល: ១៣៣.៩%<br>- ចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ : ១៣៥%               |
| ៦. រាល់ផ្នែកសំខាន់ៗនៃចំណូលនិងចំណាយសាធារណៈត្រូវបានដាក់បញ្ចូលក្នុងថវិកា                                                             | មិនមានផ្នែកសំខាន់ៗដែលត្រូវបានដកចេញ                                                                                                                                                                                                                                                         | - បានបន្តពង្រឹងគណនីទោលរតនាគារ និងការប្រមូលផ្តុំគណនីរដ្ឋាភិបាល,                                                                                                                                                                                                            | - គណនីទោលរតនាគារ និងការប្រមូលផ្តុំគណនីរដ្ឋាភិបាលត្រូវបានពង្រឹង                                                   |

|                              |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>និងគណនីរបស់រដ្ឋាភិបាល</p> |  | <p>ដាក់ឱ្យអនុវត្តប្លង់ គណនេយ្យថ្មី, ចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាថ្មីនិងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកាបានរួមចំណែកដល់ការកែលម្អការដាក់បញ្ចូលចំណូលនិងចំណាយក្នុងគណនីរដ្ឋាភិបាល។ ណែនាំឱ្យមានការបញ្ចូលក្នុងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកាឆ្នាំ២០១០-២០១២ នូវចំណូល-ចំណាយរបស់សហគ្រាសពាណិជ្ជ និង ឧស្សាហកម្ម ថវិការបស់គ្រឹះស្ថានសាធារណៈរដ្ឋបាលនិងថវិកាក្រៅបរិបថរបស់ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- គណនីចរន្តទាំងប្រទេសបានថយចុះមកត្រឹមចំនួន ៩០ គណនី</li> <li>-ប្រព័ន្ធទិន្នន័យ(DMFAS) បានដំណើរការដើម្បីកែលម្អការគ្រប់គ្រង និងត្រួតពិនិត្យហិរញ្ញប្បទានពីខាងក្រៅ</li> </ul> | <p>ប្លង់គណនេយ្យថ្មី, ចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាថ្មីនិងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកាត្រូវបានដាក់ឱ្យអនុវត្ត។</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- នៅដើមឆ្នាំ២០០៩ គណនីចរន្តរបស់ក្រសួងស្ថាប័ន នៅធនាគារពាណិជ្ជ និង ធនាគារជាតិមានចំនួន១៨៧ គណនីចរន្តចំនួន ១៣ ត្រូវបានបិទនិងបានបង្កកគណនីចរន្តចំនួន ៤២</li> <li>-ប្រព័ន្ធទិន្នន័យ(DMFAS) ត្រូវបានដាក់ឱ្យដំណើរការ</li> </ul> |
|------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**២. ការវាស់វែងសមិទ្ធកម្មសម្រាប់ការអនុវត្តសកម្មភាពកំណែទម្រង់ដំណាក់កាលទី២**

ការត្រួតពិនិត្យមើលការអនុវត្តសកម្មភាពកំណែទម្រង់ដំណាក់កាលទី២ បានផ្ដោតលើវឌ្ឍនភាព នៃផែនការសកម្មភាពទាំងបីប្រភេទដែលបានកំណត់នៅក្នុងផែនការសកម្មភាពរួមនោះគឺ ការពិនិត្យមើល វឌ្ឍនភាពសកម្មភាពជំហានទី១ដែលត្រូវបន្តពង្រឹងក្នុងដំណាក់កាលទី២, វឌ្ឍនភាពសកម្មភាពដើម្បី សម្រេចគោលបំណងផ្ទាល់នៃជំហានទី ២ និងវឌ្ឍនភាពសកម្មភាពសម្រាប់ជំហានបន្ទាប់។

**២.១ សកម្មភាពជំហានទី១ ដែលត្រូវបន្តពង្រឹងនៅក្នុងដំណាក់កាលទី២**

ការពិនិត្យមើលវឌ្ឍនភាពនៃសកម្មភាពទាំងនេះ ដែលរៀបចំក្រោមគោលបំណងចំនួនបួន គឺដើម្បី ធានាថាភាពជឿទុកចិត្តបាននៃថវិកាដែលជាសមិទ្ធផលនៃការអនុវត្តកម្មវិធីកំណែទម្រង់ដំណាក់កាលទី១នៅ តែរក្សាបាន ដើម្បីគាំទ្រដល់ការសម្រេចគោលបំណងនៃកំណែទម្រង់ជំហាន ទី២ ” ការធ្វើឱ្យប្រសើរឡើង គណនេយ្យភាពហិរញ្ញវត្ថុ ” ។

**~ បន្តកែលម្អរដ្ឋបាល និង គោលនយោបាយចំណូល**

**ផ្នែកចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ**

នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌនៃការរៀបចំផ្នែកស្ថាប័ន សម្រេចបានការបង្កើតអនុក្រុមការងារគ្រប់គ្រងចំណូល ពីប្រតិបត្តិការអាជីវកម្មធនធានរ៉ែធម្មជាតិ គណៈកម្មាធិការអន្តរក្រសួងដើម្បីស្រាវជ្រាវតាក់តែងសេចក្ដី ព្រាងច្បាប់ស្តីពីការគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋ កែសម្រួលសមាសភាពគណៈកម្មាធិការកងរដ្ឋបាលនីយកម្ម ក្រុមការងារតាក់តែងសេចក្ដីព្រាងច្បាប់ស្តីពីការគ្រប់គ្រងចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ គណៈកម្មាធិការអន្តរ ក្រសួងដើម្បីរៀបចំយន្តការគ្រប់គ្រងចំណូលសេវាចុះបញ្ជីយានយន្ត និងមធ្យោបាយដឹកជញ្ជូនគ្រប់ប្រភេទ ក្រុមការងារអន្តរក្រសួងក្នុងការត្រួតពិនិត្យការគ្រប់គ្រងចំណូល និងចំណូលសេវាទូរគមនាគមន៍ ក្រុមការងារអន្តរក្រសួងដើម្បីចុះពិនិត្យការគ្រប់គ្រង និងការអនុវត្តចំណូលរបស់មន្ទីររៀបចំដែនដី នគរូប នីយកម្ម និងសំណង់ ក្រុមការងារអន្តរក្រសួងដើម្បីគ្រប់គ្រងអាជីវកម្មអភិវឌ្ឍន៍អចលនវត្ថុ គណៈកម្មា ធិការអន្តរក្រសួងដើម្បីរៀបចំយន្តការគ្រប់គ្រង និងជំរុញឱ្យមានការទិញធានារ៉ាប់រងចំពោះយានយន្ត តតិយជន ការដ្ឋាននិងការដឹកជញ្ជូនអ្នកដំណើរ សមាគមវាយតម្លៃអចលនវត្ថុ និងចូលជាសមាជិក សមាគមវាយតម្លៃអចលនវត្ថុអាស៊ាន។

ព្រមជាមួយនេះ លិខិតបទដ្ឋានគ្រប់គ្រងចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធជាច្រើនក៏ត្រូវរៀបចំរួចរាល់ ដែលក្នុងនោះរួមមាន៖ ប្រកាសធានារ៉ាប់រងជីវិត, ប្រកាសស្តីពីគោលការណ៍ណែនាំផ្នែកគណនេយ្យ, ក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ លិខិតបទដ្ឋានពាក់ព័ន្ធនឹងការប្រមូលចំណូល ពីឆ្នោតឡូតូ ប្រកាសស្តីពីការគ្រប់គ្រងការត្រួតពិនិត្យ និងការផ្តល់អាជ្ញាប័ណ្ណដល់បុគ្គលអភិវឌ្ឍន៍អចលន

ទ្រព្យ ហើយក៏បានកំពុងរៀបចំឯកសារមួយចំនួនទៀតដូចជា៖ សេចក្តីព្រាងនីតិវិធីដើម្បីត្រួតពិនិត្យអនុបំណុលរបស់រដ្ឋាភិបាលនៅក្នុងវិស័យមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ និង ការសិក្សាស្រាវជ្រាវរៀបចំគោលការណ៍ណែនាំស្តីពីការត្រួតពិនិត្យទុនអនុបំណុល, សេចក្តីព្រាងតារាងកម្រៃជើងសារសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនប្រកបសេវាកម្មវាយតម្លៃ និងសេវាកម្មអចលនវត្ថុ សេចក្តីព្រាងស្តង់ដារគ្រប់គ្រងសេវាកម្មអចលនវត្ថុ សេចក្តីព្រាងក្រមសីលធម៌វិជ្ជាជីវៈសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនប្រកបសេវាកម្មវាយតម្លៃនិងសេវាកម្មអចលនវត្ថុ សេចក្តីព្រាងអនុក្រឹត្យស្តីពីការបោះផ្សាយ និងជួញដូរមូលប័ត្រមហាជន សេចក្តីព្រាងប្រកាសថ្មីដើម្បីគ្រប់គ្រងអាជីវកម្មកាស៊ីណូ សេចក្តីព្រាងច្បាប់ស្តីពីការគ្រប់គ្រងឆ្នោត-ទូតូ សេចក្តីព្រាងច្បាប់កាស៊ីណូ សេចក្តីព្រាងច្បាប់ Financial Trust Law ពិនិត្យកែលម្អសភាពណែនាំស្តីពីការដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់បង្កាន់ដៃជាតិ សៀវភៅណែនាំស្តីពីការរៀបចំបញ្ជីសារពើភ័ណ្ណ និងរៀបចំលក្ខខណ្ឌការងារសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនសិក្សាការចុះបញ្ជីសារពើភ័ណ្ណ ច្បាប់ស្តីពីការធានារ៉ាប់រង អនុក្រឹត្យ និងប្រកាសពាក់ព័ន្ធនឹងផ្នែកធានារ៉ាប់រង។

បន្ថែមលើនេះ សកម្មភាពការងារជាក់ស្តែងជាច្រើនត្រូវបានអនុវត្តនៅក្នុងឆ្នាំ ២០០៩ ដែលរួមមានការពង្រឹងការប្រមូលចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ (កម្រៃសេវា ភាគលាភនៃប្រាក់ចំណេញ ឯកជនភារូបនីយកម្ម ការជួលអចលនទ្រព្យ ចំណូលរ៉ែ ឈ្នួលដីសម្បទាន ចំណូលសក្តិយាត ភាស៊ីផ្សារ និងចំណូលផ្សេងទៀត) ពង្រឹងការគ្រប់គ្រង និងប្រមូលចំណូលកាស៊ីណូ បង្កើតយន្តការត្រួតពិនិត្យសម្ភារៈល្បែងស៊ីសង, បានធ្វើការពិនិត្យស្រាវជ្រាវចំណូល-ចំណាយរបស់គ្រឹះស្ថានសាធារណៈរដ្ឋបាលនិងសាកលវិទ្យាល័យរដ្ឋ ត្រួតពិនិត្យការបង់ចំណូលនៅរាជធានី-ខេត្តនិងស្រាវជ្រាវប្រភពចំណូលថ្មី, រៀបចំរបាយការណ៍ចំណូលពីថ្លៃឈ្នួលផ្ទៃក្រឡាដីសម្បទានរ៉ែ និងតារាងកិច្ចព្រមព្រៀងសម្បទានរ៉ែប្រចាំឆ្នាំ២០០៨ របាយការណ៍ចំណូលថ្លៃស្វយសារវត្ថុធាតុដើមថ្មនិង សម្ភារៈសំណង់ឆ្នាំ២០០៨, ការកំណត់តម្លៃអាករអត្តសញ្ញាណប័ណ្ណសញ្ជាតិខ្មែរ តម្លៃព្រឹត្តិបត្រថ្កោលទោស តម្លៃលេខចុះបញ្ជីរថយន្តធុនទេសចរណ៍ តម្លៃសេវាកម្មសាធារណៈសម្រាប់ការចុះបញ្ជីគំនូរឧស្សាហកម្ម កម្រៃសេវាប្រកាសនីយបត្រតក្កកម្ម និងវិញ្ញាបនបត្រម្ចីដែលមានប្រយោជន៍, ការត្រៀមរៀបចំប្រកាសអន្តរក្រសួងគ្រប់គ្រងចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ. ក្រុមបេសកកម្មរបស់នាយកដ្ឋានចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធបានចុះទៅខេត្ត ចំនួន ០៦ដើម្បីពិនិត្យការប្រមូលចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ ផ្ទៀងផ្ទាត់ស្ថានភាពបំណុលនៅក្រសួងប្រៃសណីយ៍ និងទូរគមនាគមន៍ និងរដ្ឋលេខាធិការដ្ឋានអាកាសចរណ៍ស៊ីវិល, កំណត់លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យក្នុងការផ្តល់ការលើកទឹកចិត្តចំពោះមន្ត្រីបំពេញការងារផ្នែកប្រមូលចំណូល ជំរុញការរៀបចំបញ្ជីសារពើភ័ណ្ណគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋ ការវាយតម្លៃដី និងអគារក្រសួង-ស្ថាប័ន រាជធានី-ខេត្ត ការស្រង់ព័ត៌មានពីផ្នែកឯកជន ទាក់ទងនឹងវិស័យសហគ្រាសធុនតូច និងមធ្យម។

នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌការងារគ្រប់គ្រង និងប្រមូលចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ក៏បាន និងកំពុងសហការក្នុងកិច្ចការទារបំណុល ប្រមូលចំណូល ថ្លៃឈ្នួលរោងចក្រ និង សម្បទានវិ ការរៀបចំរបាយការណ៍ស្តីពីស្ថានភាពចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធប្រចាំខែ ត្រីមាស ឆមាស និងឆ្នាំ ការប្រមូលព័ត៌មានស្តីពីប្រភពចំណូលមិនមែនសារពើពន្ធនៅក្នុងក្រសួង-ស្ថាប័ន និង ផ្តល់ធាតុចូលរៀបចំ គោលនយោបាយចំណូលរយៈពេលមធ្យម និងការបង្កើតក្រុមការងារចំណូល។

**ផ្នែកចំណូលសារពើពន្ធ**

ការរៀបចំ និងពង្រឹងសមត្ថភាពផ្នែកស្ថាប័ន សម្រេចបានការបង្កើតក្រុមការងារណែនាំការប្រើ ប្រាស់បញ្ជីគណនេយ្យសម្រាប់អ្នកជាប់ពន្ធតូច និងមធ្យម កែលម្អរចនាសម្ព័ន្ធ និងរដ្ឋបាលសាខាពន្ធខណ្ឌ ក្រុមការងារកែសម្រួលសារាចរសវនកម្មផ្នែកពន្ធ ពង្រីកគម្រោងអាស៊ីតូដាវីលជំហានទី ៣នៅទីតាំង បីបន្ថែមទៀត អនុម័តផែនការគោលសម្រាប់ក្រុមការងារតាមដាន ការអនុវត្តការងាររៀបចំគ្រប់ គ្រងចំណូលពីប្រេង ឧស្ម័ន និងធនធានរ៉ែ បង្កើតគណៈកម្មការអន្តរក្រសួងដើម្បីពិនិត្យគោលការណ៍ EITI រៀបចំផែនការសកម្មភាពដើម្បីកសាងសមត្ថភាពគ្រប់គ្រងឧស្សាហកម្មរុករកធនធានធម្មជាតិប្រកប ដោយគណនេយ្យភាព និងតម្លាភាព និងដាក់ឱ្យអង្គការក្រៅរដ្ឋាភិបាលធ្វើការពិភាក្សា ផ្តល់ព័ត៌មានតាម គេហទំព័រក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុអំពីចំណូលពីឧស្សាហកម្មរុករកធនធានធម្មជាតិ។

ទន្ទឹមនេះ សកម្មភាពពាក់ព័ន្ធដែលបានដាក់អនុវត្តរួចហើយរួមមាន ការរៀបចំគំរូសេដ្ឋកិច្ចវិភាគ ព្យាករណ៍ចំណូលក្រុមហ៊ុន និងរដ្ឋត្រូវទទួល ការរៀបចំសារាចរណែនាំស្តីពីការអនុវត្តខ្លឹមសារនៃមាត្រា ១៧នៃច្បាប់ស្តីពីប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ សៀវភៅផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ និងកម្មវិធីការងារកំណែទម្រង់ និងទំនើបកម្មអគ្គនាយកដ្ឋានគយ និងរដ្ឋាករកម្ពុជា ការចងក្រង និងផ្សព្វផ្សាយសៀវភៅច្បាប់ និងបទ បញ្ញត្តិគយ ក្រមសីលធម៌វិជ្ជាជីវៈគយ ប្រកាសស្តីពីវិធាន និងនីតិវិធីចាត់ទុកបំណុលពន្ធជាប្រាក់ពន្ធមិន អាចប្រមូលបាន សារាចរសវនកម្មសារពើពន្ធច្នីទាំង០៥ (ការរៀបចំធ្វើសវនកម្ម ដំណើរការសវនកម្ម ផែនការ សវនកម្ម ឯកសារការងារ និងរបាយការណ៍សវនកម្ម) ប្រព័ន្ធរបបស្វ័យប្រកាស និងប្រព័ន្ធម៉ៅ ការតាមសាខាពន្ធដារខណ្ឌទាំង០៧ក្នុងរាជធានីភ្នំពេញ ប្រព័ន្ធកម្មវិធីគ្រប់គ្រងចំណូលពន្ធនៅតាមសាខាពន្ធ ដារខេត្ត-ខណ្ឌ កម្មវិធីគណនេយ្យ និងស្ថិតិពន្ធ កែសម្រួលសេចក្តីណែនាំអំពីសិទ្ធិ និងកាតព្វកិច្ចអ្នកជាប់ ពន្ធ រៀបចំសហគ្រាសទៅតាមប្រភេទកិច្ច និងផែនការជ្រើសរើសអ្នកជាប់បំណុលពន្ធនៅនាយកដ្ឋាន គ្រប់គ្រងអ្នកជាប់ពន្ធធំ និងសាខាពន្ធដារខណ្ឌទាំង០៧ អនុវត្តវិធានការតឹងទារចំពោះសហគ្រាសចំនួន ២១៥ដែលជំពាក់បំណុលពន្ធ កែលម្អនិងដាក់អនុវត្តសេចក្តីជូនដំណឹងស្តីពីការកំណត់ពន្ធច្នី ការដាក់ដំ ណើរការគេហទំព័រអគ្គនាយកដ្ឋានពន្ធដារ ។ ដោយឡែក សកម្មភាពការងារមួយចំនួនទៀតដែលកំពុង

អនុវត្តជាបណ្តើរៗមានដូចជា ការធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពគោលនយោបាយចំណូល ក្របខ័ណ្ឌម៉ាក្រូសេដ្ឋកិច្ច ពិនិត្យបញ្ចប់សេចក្តីព្រាងលើកទី៣នៃច្បាប់ស្តីពីពន្ធលើប្រេង និងកំពុងបញ្ចូលមតិយោបល់ផ្តល់ដោយ Chevron, CNPA និង IMF បន្តពិនិត្យច្បាប់ស្តីពីពន្ធលើដីធ្លីមិនប្រើប្រាស់ និងអាករស្នាក់នៅ ប្រកាសស្តី ពីនីតិវិធីបណ្តឹងតវ៉ា សេចក្តីព្រាងប្រកាសស្តីពីការកំណត់និយមន័យឆ្នាំជាប់ពន្ធនៃពន្ធលើប្រាក់ចំណេញប្រចាំ ឆ្នាំសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនបរទេស សេចក្តីព្រាងអនុក្រឹត្យស្តីពីការកាត់បន្ថយកម្រិតផលរបរអាករលើតម្លៃបន្ថែម សម្រាប់បញ្ចូលក្នុងរបបស្វ័យប្រកាស សេចក្តីព្រាងប្រកាសស្តីពីពន្ធលើប្រាក់ចំណេញមូលធនពីអចលន ទ្រព្យ(រូបវន្តបុគ្គល) សិក្សាការយកពន្ធលើវិស័យហិរញ្ញវត្ថុ សេចក្តីព្រាងច្បាប់ស្តីពីពន្ធលើអចលនទ្រព្យ រៀបចំបញ្ជីសហគ្រាសសម្រាប់កម្មវិធីសវនកម្មសារពើពន្ធ សេចក្តីព្រាងគោលនយោបាយស្តីពីព័ត៌មានវិទ្យា នៅអគ្គនាយកដ្ឋានពន្ធដារ កំពុងរៀបចំប្រព័ន្ធទិន្នន័យពន្ធផ្ទាក់កណ្តាល និងប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងទិន្នន័យពាក់ ព័ន្ធ និងបង្កើត Intranet សម្រាប់អគ្គនាយកដ្ឋានពន្ធដារ និងសាងសង់អគារសាខាពន្ធដារនៅតាមខេត្ត ការបកប្រែកម្រិតសន្និសីទសញ្ញាអំពីពន្ធ ការរៀបចំសារាចរស្តីពីវិធាន និងនីតិវិធីនៃការអង្កេតនិងប្រមូលផ្តុំព័ត៌មាន ផ្នែកពន្ធ ការរៀបចំផែនការធ្វើជំរឿនសហគ្រាសនៅរាជធានីភ្នំពេញ ការត្រៀមបង្កើតមជ្ឈមណ្ឌលបណ្តុះ បណ្តាលផ្នែកពន្ធ ។

**~ បន្តកែលម្អការគ្រប់គ្រងបំណុល**

ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ DMFAS ត្រូវបានបង្កើនប្រសិទ្ធភាពជាលំដាប់តាមរយៈការបង្កើនចំនួនស្ថា នីយការងារ និងមន្ត្រីទទួលបន្ទុក ការពង្រឹងសមត្ថភាពមន្ត្រី ។ DMFAS ត្រូវបានប្រើប្រាស់សម្រាប់ការ គ្រប់គ្រងព័ត៌មានស្តីពីហិរញ្ញប្បទានសម្បទានកម្ចីបន្ត និងហិរញ្ញប្បទានឥតសំណង។ មន្ត្រីពាក់ព័ន្ធទទួល បានការបណ្តុះបណ្តាលក្នុង និងក្រៅប្រទេស និងចូលរួមវគ្គសិក្ខាសាលា (ហ្វឹលីពីន ម៉ាឡេស៊ី ស្វីស) អំពីនៃការគ្រប់គ្រងបំណុល និងប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ DMFAS និងការបង្កើនសមត្ថភាពផ្នែកមុខងារវិភាគ លើការគ្រប់គ្រងហានិភ័យដើម្បីកែលម្អមុខងារគ្រប់គ្រងបំណុល ។ ទន្ទឹមនេះសិក្ខាសាលាផ្សេងៗទៀតអំពីយុទ្ធ សាស្ត្រគ្រប់គ្រងបំណុល និងមុខងារដទៃទៀតរបស់ DMFAS ក៏ត្រូវបានរៀបចំសម្រាប់មន្ត្រីនៃនាយកដ្ឋាន វិនិយោគ និងសហប្រតិបត្តិការ និងនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធដទៃទៀត។ ទន្ទឹមនេះ សេចក្តីព្រាងគោលការណ៍ ណែនាំក្នុងការគ្រប់គ្រងបំណុលត្រូវបានរៀបចំឡើង ហើយដំណើរការរៀបចំសេចក្តីព្រាងអនុក្រឹត្យលើការ គ្រប់បំណុលសាធារណៈឱ្យស្របតាមការអនុវត្តជាអន្តរជាតិ និងស្របតាមស្ថានភាពប្រទេសកម្ពុជា នៅរង ចាំជំនួយបច្ចេកទេសដែលគ្រោងនឹងមកដល់នៅខែមីនា ឆ្នាំ២០១០។

~ **បន្តកែលម្អការគ្រប់គ្រងសាច់ប្រាក់ និង ការគ្រប់គ្រងគណនីធនាគារ**

នៅដើមឆ្នាំ២០០៩ គណនីចរន្តសរុបមានចំនួន១៧៤ ក្នុងស្មារតីនៃការពង្រឹងប្រសិទ្ធភាពគ្រប់គ្រងគណនីរដ្ឋនៅតាមបណ្តាធនាគារ វិធានការបង្កក និងបិទគណនីត្រូវបានអនុវត្តជាហូរហែ ដែលជាលទ្ធផលគិតត្រឹមថ្ងៃទី៣១ ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០០៩ គណនីចរន្តទាំងប្រទេសបានថយចុះមកត្រឹមចំនួន ៩០គណនី (ដែលសុទ្ធជាគណនីនៅថ្នាក់មូលដ្ឋាន)។ គណនីរបស់អគ្គនាយកដ្ឋានពន្ធដារ និងអគ្គនាយកដ្ឋានគយ និងរដ្ឋាករ មានសមតុល្យសូន្យនៅរៀងរាល់ចុងថ្ងៃ។ វិធានការណ៍ដើម្បីបិទគណនីគម្រោងដែលបានបញ្ចប់រួចហើយ កំពុងដំណើរការជាប្រចាំ។ របាយការណ៍គណនីប្រាក់បញ្ញើ ដែលមានអាយុកាលយូរ បាត់ម្ចាស់ និងគ្មានសកម្មភាពត្រូវបានរៀបចំដើម្បីពិនិត្យនិងបិទគណនីទាំងនោះ។ នៅក្នុងសកម្មភាពនៃការប្រមូលផ្តុំគណនីធនាគាររបស់រដ្ឋាភិបាល និងការពង្រឹងគណនីទោលរបស់រតនាគារនេះ ក្រសួង-ស្ថាប័នក៏បានចូលរួមក្នុងការពិនិត្យគណនី និងបានផ្តល់ព័ត៌មានពាក់ព័ន្ធគននីដែលមាននៅក្នុងធនាគារជាតិ និងធនាគារពាណិជ្ជមកអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិដែលជួយឱ្យកិច្ចការមានដំណើរទៅមុខ ប៉ុន្តែកិច្ចសហការនៅពុំទាន់បានពេញលេញពីគ្រប់ ក្រសួង-ស្ថាប័ននោះទេ។

ព្រមជាមួយនេះការប្រើប្រាស់សេវាធនាគារពាណិជ្ជនិងការជំរុញការបើកបៀវត្សតាមប្រព័ន្ធធនាគារត្រូវបានអនុវត្តបន្ត។ នៅក្នុងឆមាសទី១ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ចំនួនត្រឹម ២១ (លើចំនួនសរុប ៣៨) បានប្រើប្រាស់សេវាធនាគារដើម្បីបើកប្រាក់បៀវត្ស។ មកដល់ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០០៩ ក្រសួង-ស្ថាប័នប្រើប្រាស់សេវាធនាគារកើនដល់ចំនួន ២៦ ដោយឡែកក្រសួង-ស្ថាប័នចំនួន១០ បានបើកគណនីតែពុំទាន់បានប្រើប្រាស់ និងក្រសួង-ស្ថាប័នចំនួន ០២ មិនទាន់បានបើកគណនីនៅឡើយ។ នៅក្នុងការកែលម្អប្រតិបត្តិការគ្រប់គ្រងសាច់ប្រាក់ចំណូល-ចំណាយ សេវាធនាគារពាណិជ្ជអេស៊ីលីដាត្រូវបានដាក់អនុវត្តសាកល្បងនៅខេត្តចំនួន០២ ហើយការសិក្សាអំពីវិសាលភាពពង្រីកការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធធនាគារនៅទីតាំងសំខាន់ៗ (ចំនួន ០៥បន្ថែមទៀតនៅក្នុងត្រីមាសទី ១ ឆ្នាំ ២០១០) និងនៅទូទាំងប្រទេសព្រមទាំងនីតិវិធីនៃការប្រើប្រាស់លិខិតសាច់ប្រាក់ឆ្លងកាត់ធនាគារកំពុងអនុវត្តបន្ត។ អគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិក៏បានចេញសេចក្តីណែនាំស្តីពីកិច្ចដំណើរការនៃប្រតិបត្តិការចំណូល-ចំណាយថវិកា ព្រមទាំងកិច្ចបញ្ជីកាចំណូល-ចំណាយលើកម្រៃការប្រាក់ដែលបានទទួលពីធនាគារអេស៊ីលីដាផងដែរ។ ក្នុងកិច្ចប្រឹងប្រែងនេះ ក្រសួង-ស្ថាប័នភាគច្រើនបានចូលរួមសហការកាត់បន្ថយចំនួនប្រតិបត្តិការដែលផ្អែកលើសាច់ប្រាក់និងពង្រីកការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធធនាគារសម្រាប់ការបើកបៀវត្ស។

នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌការងារនៃការពង្រឹងការគ្រប់គ្រងសាច់ប្រាក់នេះដែរ ការងារមួយចំនួនត្រូវបាននិងកំពុងបន្តអនុវត្តមានដូចជា ការចងក្រងតារាងចំណាយ តារាងចំណូល (រួមទាំងចំណាយ-ចំណូលមូលធន) តាមក្រសួង តាមជំពូក តាមគណនី និងអនុគណនី ដោយបញ្ចូលទិន្នន័យឆ្នាំ ២០០៧ និង



២០០៨ និងធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពទិន្នន័យប្រចាំខែសម្រាប់ឆ្នាំ២០០៩, របាយការណ៍សមតុល្យសាច់ប្រាក់ប្រចាំថ្ងៃ សប្តាហ៍ និងខែ តារាងគំរូព្យាករណ៍ប្រចាំខែ ការកំណត់ទម្រង់និងម៉ូដែលសម្រាប់ព្យាករណ៍លំហូរសាច់ប្រាក់ ការប្រៀបធៀបលំហូរសាច់ប្រាក់ជាក់ស្តែង និងការព្យាករណ៍ប្រចាំខែ កែតម្រូវការព្យាករណ៍ ដោយផ្អែកលើស្ថានភាពចំណូល-ចំណាយជាក់ស្តែង និងព័ត៌មានពីនាយកដ្ឋានពាក់ព័ន្ធ ការរៀបចំ RACI Matrix Template សម្រាប់ប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យា សិក្សាស្វែងរករូបមន្តដើម្បីកំណត់កម្រិតការពារសាច់ប្រាក់រដ្ឋាភិបាលនៅគណនីទោលរតនាគារជាតិ។ ក្នុងកិច្ចការនេះ ក្រសួង-ស្ថាប័នមួយចំនួនក៏បាននិងកំពុងរួមចំណែកយ៉ាងសកម្មដូចជាការផ្តល់ផែនការចំណូល-ចំណាយ និងតួលេខព្យាករណ៍ចំណូល-ចំណាយនិងរបាយការណ៍សមតុល្យលំហូរសាច់ប្រាក់ជាដើម។ ជាការគួរមានមោទនភាពនោះ គឺចាប់តាំងពីឆ្នាំ២០០៧ មក បំណុលកកស្ទះមិនមាននៅអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិឡើយ។

បន្ថែមលើវឌ្ឍនភាពដែលសម្រេចបានខាងលើនេះ សកម្មភាពពង្រីកការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យាសម្រាប់ប្រតិបត្តិការរតនាគារកំពុងត្រូវបានយកចិត្តទុកដាក់ជាប្រចាំ ដែលក្នុងនោះ ការសិក្សាអំពីតម្រូវការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យានៅតាមនាយកដ្ឋាននីមួយៗរបស់អគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ បាននិងកំពុងដំណើរការ ដោយបានអនុវត្តសាកល្បងលើប្រតិបត្តិការផ្នែកចំណាយថវិកាដែលបានជំនួសការងារដោយដៃ។ ការសិក្សាវាយតម្លៃជាលក្ខណៈឯករាជ្យអំពីស្ថានភាពនៃការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ Conical Hat និងតម្រូវការនៃការដាក់ឱ្យដំណើរការប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មនៅអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិត្រូវបានអនុវត្តរួចរាល់ ។ បណ្តាញ (Network) នៅអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ រួមទាំងរតនាគាររាជធានីភ្នំពេញត្រូវបានរៀបចំ និងដាក់ឱ្យដំណើរការ ព្រមជាមួយនេះ បណ្តាញ WiFi បានគ្របដណ្តប់បរិវេណអគារអគ្គនាយកដ្ឋានស្ទើរទាំងស្រុង ។ គេហទំព័រអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ ([www.treasury.gov.kh](http://www.treasury.gov.kh)) ត្រូវបានបង្កើត និងដាក់ឱ្យដំណើរការ មជ្ឈមណ្ឌលឯកសាររបស់អគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិក៏ត្រូវបានបង្កើតផងដែរសម្រាប់ការប្រើប្រាស់ផ្ទៃក្នុង (ឯកសារទាញចេញពី Server)។

~ **បន្តកែលម្អលទ្ធកម្មសាធារណៈ**

នៅក្នុងសកម្មភាពកែលម្អលទ្ធកម្មសាធារណៈ កិច្ចការមួយចំនួនត្រូវបានអនុវត្ត ដូចជា ការពិនិត្យកែលម្អបន្ថែមឧបសម្ព័ន្ធនៃ IRRPP ត្រូវបានបញ្ចប់ និងត្រៀមបោះពុម្ពផ្សាយ កែលម្អឯកសារដេញថ្លៃឱ្យស្របតាម IRRPP រៀបចំសេចក្តីណែនាំស្តីពីការកសាងផែនការលទ្ធកម្មឆ្នាំ២០១០ និងគំរូរបាយការណ៍ស្តីពីការអនុវត្តកិច្ចលទ្ធកម្ម, កែលម្អផែនការលទ្ធកម្មរបស់ក្រសួង-ស្ថាប័នចំណាយ, តាមដានការអនុវត្តផែនការលទ្ធកម្មរបស់ស្ថាប័នចំណាយ ប្រមូលនិងវិភាគរបាយការណ៍លទ្ធកម្មស្ថាប័នចំណាយ ធ្វើសវនកម្មកិច្ចលទ្ធកម្មជាក្រោយលើស្ថាប័នចំនួន ១៦ និងខេត្ត ២២ កែលម្អរចនាសម្ព័ន្ធនាយកដ្ឋានលទ្ធកម្មសាធារណៈ

រណៈរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងការបង្កើតការិយាល័យផែនការលទ្ធកម្ម រៀបចំសេចក្តី ព្រាងប្រកាសស្តីពីការបង្កើតសាលាឧត្តមសិក្សា និងខេត្ត ការវាយតម្លៃជ្រើសរើសទីប្រឹក្សាអន្តរជាតិ ដើម្បីរៀបចំសេចក្តីព្រាងច្បាប់លទ្ធកម្មកំពុងដំណើរការ, បានបញ្ជូនមន្ត្រីចំនួន០២រូបទៅចូលរួមវគ្គបណ្តុះ បណ្តាលស្តីពីលទ្ធកម្មអន្តរជាតិនៅសហរដ្ឋអាមេរិក, ជ្រើសរើសមន្ត្រីបន្ថែមដើម្បីបម្រើការងារនៅក្នុងនាយក ដ្ឋានលទ្ធកម្ម និងរៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាលជំនាញលទ្ធកម្មដល់មន្ត្រីក្នុងនាយកដ្ឋាន និងការងាររៀបចំ គេហទំព័រលទ្ធកម្មកំពុងដំណើរការ។

ទន្ទឹមនេះ ក្រសួង-ស្ថាប័នមួយចំនួន ក៏បាន និងកំពុងធ្វើការកែលម្អផ្នែកលទ្ធកម្មសាធារណៈ របស់ខ្លួន ដោយបានបំពេញសកម្មភាពសំខាន់ៗមួយចំនួនដូចជា ការរៀបចំផែនការលទ្ធកម្មប្រចាំឆ្នាំ ការ រៀបចំកាលវិភាគអនុវត្តលទ្ធកម្ម និងកាលវិភាគតាមដានលទ្ធកម្មជាដើម។ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ក៏បានបញ្ជូន មន្ត្រីជំនាញឱ្យចូលរួមក្នុងវគ្គបណ្តុះបណ្តាលស្តីពីលទ្ធកម្មដែលរៀបចំដោយក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ, បានបញ្ជូនរបាយការណ៍និងទិន្នន័យលទ្ធកម្មមកក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងបានធ្វើការកែលម្អការ ប្រកួតប្រជែងក្នុងដំណើរការលទ្ធកម្ម តាមរយៈការផ្តល់ឯកសារនិងទិន្នន័យពាក់ព័ន្ធលទ្ធកម្មដល់អ្នកចូលរួម និងការផ្សព្វផ្សាយអំពីកិច្ចលទ្ធកម្មជាដើម។

**២.២ សកម្មភាពជំហានទី ២ ដែលត្រូវអនុវត្តនៅក្នុងដំណាក់កាលទី២**

នៅក្នុងដំណើរការឆ្ពោះទៅរកការសម្រេចឱ្យ បាននូវការធ្វើឱ្យប្រសើរឡើងគណនេយ្យភាពហិរញ្ញវត្ថុ ដែលជាគោលបំណងចម្បងយុទ្ធសាស្ត្រនៃជំហានទី ២នោះ ចង្កោមសកម្មភាពការងារត្រូវបានចងក្រងនៅជុំ វិញគោលបំណងចំនួន០៨ ដែលជោគជ័យក្នុងគោលបំណងទាំងអស់នេះ នឹងបង្កើនគណនេយ្យភាពហិរញ្ញ វត្ថុឱ្យកាន់តែប្រសើរឡើង។

**~ កែលម្អបង្កាត់គណនេយ្យភាពដោយកំណត់ឱ្យបានច្បាស់ពីតួនាទី មុខងារ និង ការទទួលខុសត្រូវរបស់ ក្រសួង-ស្ថាប័ន គ្រប់កម្រិត និងរបស់អង្គការក្រៅមន្ទីរពេទ្យ**

ការសិក្សាលើក្របខ័ណ្ឌច្បាប់ដែលពាក់ព័ន្ធនឹងការរៀបចំ និងការប្រព្រឹត្តទៅរបស់អង្គការថវិកា ព្រមទាំងអ្នកគ្រប់គ្រងថវិកាថ្នាក់ជាតិ និងថ្នាក់ក្រោមជាតិ បានចាប់ផ្តើមជាបណ្តើរៗ ដោយបានចាប់ផ្តើម ពិនិត្យពីសង្គតិភាពរវាងអនុក្រឹត្យ ឯកសារបទបញ្ញត្តិផ្សេងៗដែលមានស្រាប់ គណនេយ្យភាពថ្មី អង្គការ ថវិកា ជាមួយនឹងច្បាប់ស្តីពីប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈឆ្នាំ ២០០៨។ ការសិក្សាការរៀបចំ និងការ ប្រព្រឹត្តទៅរបស់អង្គការថវិកា និងអ្នកគ្រប់គ្រងថវិកានៅថ្នាក់ជាតិ និងថ្នាក់ក្រោមជាតិ និងការស្រាវជ្រាវ ឯកសារពាក់ព័ន្ធនឹងក្របខ័ណ្ឌទទួលខុសត្រូវដែលកំពុងអនុវត្តក្នុងការរៀបចំផែនការវិនិយោគសាធារណៈ

(PIP) កំពុងដំណើរការ។ គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ត្រូវបានស្នើឱ្យផ្តល់នូវវចនាសម្ព័ន្ធដើម្បីមានជាមូលដ្ឋាន ក្នុងការពិនិត្យសិក្សា និងត្រៀមរៀបចំការកំណត់អង្គភាពថវិកា និងអ្នកគ្រប់គ្រងថវិកា។ ជាលទ្ធផលបឋម សេចក្តីព្រាងដំបូងស្តីពីការកំណត់អង្គភាពថវិកា និងអ្នកគ្រប់គ្រងថវិកា និងតារាងសម្រង់វចនាសម្ព័ន្ធ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ត្រូវបានរៀបចំរួចហើយ ។ ក្រសួង-ស្ថាប័ន បាន និងកំពុងធ្វើការពិនិត្យ កែសម្រួល ពង្រាងឯកសារកំណត់ពីការទទួលខុសត្រូវថវិកា រៀបចំ និងកែសម្រួលមន្ត្រីទទួលខុសត្រូវក្នុងការគ្រប់ គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ធ្វើការបែងចែកឱ្យដាច់គ្នានាទី ភារកិច្ច របស់នាយកដ្ឋាន ឬការិយាល័យ នីមួយៗដើម្បីឈានទៅកំណត់ការទទួលខុសត្រូវនៅក្នុងកម្រិតនីមួយៗ រៀបចំអ្នកគ្រប់គ្រងថវិកាថ្មី និងលំ ហូរថវិកា ស្របតាមការណែនាំរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងរៀបចំសាកល្បងដំណើរការ ក្របខ័ណ្ឌគណនេយ្យភាពថ្មីនៅតាមអង្គភាពក្រោមឱ្យវាទនិងដំណើរការការងារថ្មី។ ក្រសួង-ស្ថាប័នមួយចំនួន ក៏បានរៀបចំសិក្ខាសាលាផ្សព្វផ្សាយអំពីសិទ្ធិអំណាច និងការទទួលខុសត្រូវរបស់អង្គភាពថវិកា និងបន្តការ ផ្សព្វផ្សាយអំពីការគ្រប់គ្រងថវិកាថ្មី និងលំហូរថវិកាថ្មី ការរៀបចំផែនការថវិកានៅក្នុងក្រសួង ការ រៀបចំឱ្យមានគ្រូបង្គោល និងក៏បានចាប់ផ្តើមធ្វើពង្រាងយន្តការ និងរៀបចំគំនូសបំព្រួញអំពីលំហូរថវិកា ដែលកំពុងអនុវត្ត និងពង្រាងឯកសារពីតួនាទី និងការទទួលខុសត្រូវ។

ដំណើរការវិភាគមុខងារសម្រាប់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុបានចាប់ផ្តើមដោយបាន ស្នើឡើងនូវវិធីសាស្ត្រនៃការអនុវត្តវិភាគមុខងារ និងយុទ្ធសាស្ត្រគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស និងបាន ដាក់ឱ្យមានការពិភាក្សាពីគ្រប់អគ្គនាយកដ្ឋាន/នាយកដ្ឋាននៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ។ ដំណើរវិភាគ មុខងារនេះ នឹងអនុវត្តដោយផ្សារភ្ជាប់ជាមួយអភិក្រមការងារថ្មីដែលកំពុងស្ថិតក្នុងដំណាក់កាលពិនិត្យកែ លម្អក្រោមគម្រោង FMIS ។

ដោយឡែកកិច្ចការពង្រាយមន្ត្រីត្រួតពិនិត្យហិរញ្ញវត្ថុកំពុងរៀបចំដើម្បីចាត់បញ្ជូនមន្ត្រីទៅប្រចាំនៅក្រ សួង-ស្ថាប័នចំណាយចំនួន ១១ (ក្នុងឆ្នាំ ២០០៨ មានចំនួន ០៩នាក់) និងកំពុងត្រៀមរៀបចំ ពង្រាយមន្ត្រីត្រួតពិនិត្យហិរញ្ញវត្ថុទៅតាមបណ្តាក្រសួង-ស្ថាប័នបន្ថែមទៀត។ មន្ត្រីត្រួតពិនិត្យហិរញ្ញវត្ថុ ក៏ ត្រូវបានផ្តល់សិទ្ធិអំណាចច្រើនថែមទៀតក្នុងដំណើរការនីតិវិធីចំណាយ។

**~ កែលម្អខ្លះៗក្នុងដំណើរការផ្សព្វផ្សាយនូវការទទួលខុសត្រូវចំពោះការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុនិងការពង្រឹងគណនេយ្យភាព**

នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌនៃការកែលម្អប្រសិទ្ធភាពគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ កិច្ចការមួយចំនួនត្រូវបានអនុវត្តក្នុង នោះមានការរៀបចំគោលការណ៍ណែនាំស្តីពីនីតិវិធី និងបរិបទនៃការធានាចំណាយ និងការទូទាត់អាណត្តិ បើកប្រាក់ ការផ្សព្វផ្សាយវិន័យ ១០ប្រការក្នុងការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈដល់ក្រសួង-ស្ថាប័ន មន្ទីរ រាជធានី-ខេត្ត និងសហគ្រាសសាធារណៈ ការរៀបចំសារាចរណែនាំការអនុវត្តចំណាយ ការធ្វើ

វិចារណកម្មចំណាយលើប្រាក់បៀវត្ស ប្រាក់លាភការ ប្រាក់ចំណាច់មុខងាររបស់ទីប្រឹក្សា ការអនុវត្តវិធាន ការត្រួតព្រឹត្តិសន្សំសំចៃដើម្បីកាត់បន្ថយចំណាយដំណើរការរដ្ឋបាល ការរៀបចំចងក្រងមូលដ្ឋានទិន្នន័យ គតិយុត្តពាក់ព័ន្ធនឹងវិស័យហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ការប្រមូលទិន្នន័យពាក់ព័ន្ធចំណាយដើម្បីធ្វើការវាយតម្លៃ។ ស្របជាមួយនេះ ថវិកាតាមកម្មវិធី ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកា ប្រព័ន្ធរបាយការណ៍ពិនិត្យមើលសមិទ្ធកម្មនៃ ការប្រើប្រាស់ថវិកា ត្រូវបានកែលម្អនិងពង្រឹងបន្ថែម ដើម្បីប្រើជាឧបករណ៍សម្រាប់ការវិភាជន៍ថវិកា។ ដោយឡែក ក្រសួង-ស្ថាប័នមួយចំនួនក៏បាននិងកំពុងរៀបចំតារាងបទដ្ឋានត្រួតពិនិត្យការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ ផែនការចុះត្រួតពិនិត្យអង្គភាពក្រោមឱវាទនិងរបាយការណ៍ត្រួតពិនិត្យការគ្រប់គ្រងធនធានប្រចាំត្រីមាស។

**~ បន្តកែលម្អការអនុវត្តមាតិកាថវិកាថ្មី និង ប្លង់គណនេយ្យថ្មី**

សកម្មភាពដែលបានអនុវត្តដើម្បីឆ្លើយតបនឹងគោលបំណងខាងលើរួមមាន កែសម្រួលរចនាសម្ព័ន្ធ នៃចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាឱ្យសមស្របតាមស្ថានភាពកម្ពុជា និងឯកភាពលើរចនាសម្ព័ន្ធនៃចំណាត់ថ្នាក់ថវិកា ដែលត្រូវរៀបចំកែលម្អរួមមាន៖ ចំណាត់ថ្នាក់រដ្ឋបាល ចំណាត់ថ្នាក់សេដ្ឋកិច្ច ចំណាត់ថ្នាក់ភូមិសាស្ត្រ ចំណាត់ថ្នាក់មុខងារ ចំណាត់ថ្នាក់កម្មវិធី និងប្រភពនៃហិរញ្ញប្បទាន បានធ្វើការពិនិត្យលក្ខណៈ១០យ៉ាង របស់ COFOG ដោយប្រៀបធៀបជាមួយចំណាត់ថ្នាក់មុខងារទាំង០៤ (រដ្ឋបាល ការពារជាតិ-សន្តិសុខ សង្គមកិច្ច និងសេដ្ឋកិច្ច) ការរៀបចំចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាថ្មី ចំណាត់ថ្នាក់គណនីតាមមុខងារ និងតាមកម្មវិធី (ចំណាត់ថ្នាក់មុខងារអាចអនុវត្តទៅបានលុះត្រាតែ FMIS ដំណើរការ) ការពិនិត្យកែលម្អចំណាត់ថ្នាក់ សេដ្ឋកិច្ចដោយបានរៀបចំជាពង្រាងមាតិកាចំណូល និងមាតិកាចំណាយជាអនុ-អនុគណនី បានរៀបចំ ឯកសារគោលការណ៍ណែនាំអំពីការប្រើប្រាស់ចំណាត់ថ្នាក់សេដ្ឋកិច្ច និងបានពិនិត្យរៀបចំដាក់បញ្ចូលក្នុង ប្រព័ន្ធ FMIS ការបង្កើតលេខកូដសម្រាប់សំគាល់កម្មវិធីត្រូវបានកំពុងសិក្សាដើម្បីរៀបចំចំណាត់ថ្នាក់កម្មវិធី ការជ្រើសរើសវិធីសាស្ត្រថ្មីតាមជំនាញការបារាំង និង IMF សម្រាប់ការកត់ត្រាបំណុលប្រាក់ត្រូវសងតាម របាយការណ៍នាយកដ្ឋានវិនិយោគ និងសហប្រតិបត្តិការ និងបានឯកភាពលើការកត់ត្រាដើម្បីឱ្យមានភាព ស៊ីគ្នារវាងមាតិកាថវិកា និង មាតិកាគណនេយ្យសម្រាប់ចំណាយវិនិយោគផលហិរញ្ញប្បទានដោយដៃគូ អភិវឌ្ឍន៍ បញ្ឈប់ការកត់ត្រាចំណាយវិនិយោគតាមប្រភពឥណទាន និងប្រកាន់ការកត់ត្រា តាមចំណាត់ ថ្នាក់សេដ្ឋកិច្ចដោយញែកចំណាយដែលមានថវិកាជាចំណាយចរន្តពីគម្រោងវិនិយោគ (ហិរញ្ញប្បទានក្រៅ ប្រទេស) និងកត់ត្រាស្របតាមមាតិកាថ្មី ការបន្តធ្វើសមាហរណកម្មបំណុលត្រូវទារ និងបំណុលត្រូវសង ជាមួយអង្គភាពពាក់ព័ន្ធទាំងក្នុង និងក្រៅរតនាគារដល់ខែសីហា ឆ្នាំ ២០០៩ ការបន្តប្រមូលទិន្នន័យដើម្បី កត់ត្រាបំណុលប្រាក់ខ្ចី និងបំណុលប្រាក់ត្រូវទារ ការអភិវឌ្ឍកិច្ចបញ្ជីកាតណេយ្យ បានចេញសេចក្តី ណែនាំអំពីការកំណត់ភារកិច្ច និងការទទួលខុសត្រូវរបស់នាយកដ្ឋាននីមួយៗលើការកត់ត្រាបំណុលការបន្ត

ចម្លងលេខកូដបន្ស៊ីត្តា (Bridging Table) រវាងប្លង់គណនីថ្មី និង តារាង TOFE ចម្លងតួលេខពីតារាង តុល្យភាពចូលក្នុងតារាង TOFE ប្រចាំខែនីមួយៗសម្រាប់ឆ្នាំ ២០០៩ ការធ្វើបច្ចុប្បន្នភាព TOFE ឆ្នាំ ២០០៨ TOFE ខែ មករា-ខែសីហា ឆ្នាំ២០០៩ GFS ខែមករា-ខែសីហា ឆ្នាំ ២០០៩ ធ្វើការកែសម្រួល ការតភ្ជាប់មាតិកាគណនីថ្មីទៅក្នុងស្ថិតិហិរញ្ញវត្ថុរដ្ឋាភិបាល ( GFS ) របាយការណ៍ TOFE ដល់ខែមិថុនា ឆ្នាំ២០០៩ ត្រូវបានរៀបចំដាក់ផ្សាយតាម Website ការចាប់ផ្តើមការអនុវត្តការរៀបចំសលាកប័ត្របង់ចំណូលថវិកាដាច់គ្នានូវប្រាក់ពន្ធ ឆ្នាំ២០០៩ និងចំណូលប្រាក់ពន្ធឆ្នាំមុន។ ដើម្បីអនុវត្តមួយជំហានទៀត នូវគណនេយ្យបង្ការការពិនិត្យសិក្សាដើម្បីកែលម្អការងារថវិកា និងកែសម្រួលប្លង់គណនេយ្យឃុំ-សង្កាត់ ស្រុក-ខណ្ឌ-ក្រុង រាជធានី-ខេត្តកំពុងអនុវត្តបន្ត និងរៀបចំចងក្រងឯកសារពាក់ព័ន្ធនឹងការងាររតនាគារជាតិដើម្បីធ្វើការផ្សព្វផ្សាយដល់មន្ត្រីជំនាញ និងបានរៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាលចំនួន ០៣ លើក។

ក្រសួង-ស្ថាប័ន បាន និងកំពុងអនុវត្តជាបណ្តើរៗការកែលម្អប្លង់គណនេយ្យថ្មី ចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាថ្មី ការរៀបចំអនុវត្តថវិកាផ្នែកតាមចំណាត់ថ្នាក់រដ្ឋបាល សេដ្ឋកិច្ច និង អនុមុខងារ រៀបចំបញ្ជីសារពើភ័ណ្ឌទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋប្រចាំឆ្នាំ ការចូលរួមធ្វើសង្កេតភាពរវាងចំណាត់ថ្នាក់នៃប្លង់គណនេយ្យថ្មី និងស្ថិតិហិរញ្ញវត្ថុរដ្ឋាភិបាល ហើយបានប្រើប្រាស់មន្ត្រីដែលបានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាលត្រូវបង្គោលផ្នែកប្លង់គណនេយ្យថ្មីនិងចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាថ្មីរៀបចំដោយក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ ដើម្បីបណ្តុះបណ្តាលបន្តដល់មន្ត្រីផ្សេងទៀតនិងរៀបចំផែនការបណ្តុះបណ្តាលលើការអនុវត្តចំណាត់ថ្នាក់ថវិកាថ្មី ។

**~ កែលម្អដំណើរការ និងប្រតិបត្តិការអនុវត្តថវិកា**

សកម្មភាពដែលបាន និងកំពុងអនុវត្តក្នុងផ្នែកនេះមានដូចជា ការអនុម័តអនុក្រឹត្យស្តីពីការកែលម្អនីតិវិធីចំណាយថវិកាចរន្ត និងចំណាយថវិកាវិនិយោគសម្រាប់ថវិកាបុរេប្រទាន បានចេញសារាចរណែនាំបន្ថែមស្តីពីកិច្ចបញ្ជីការរដ្ឋទេយ្យបុរេប្រទាននៅតាមក្រសួង-ស្ថាប័ន មន្ទីររាជធានី-ខេត្តជាមួយរតនាគារខេត្ត-រាជធានី ការរៀបចំតាក់តែងឯកសារគណនេយ្យសម្រាប់តាមដានការកត់ត្រារដ្ឋទេយ្យបុរេប្រទានរដ្ឋទេយ្យចំណូល និងបង្កើតតារាងតុល្យភាពគណនី សិក្សាបញ្ជីការគណនេយ្យដែលទាក់ទងនឹងថវិកាកម្មវិធី និងរដ្ឋទេយ្យចំណូល រៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្ខាសាលាផ្សព្វផ្សាយអំពីចំណាត់ថ្នាក់សេដ្ឋកិច្ចនៃមាតិកាថវិកាទូទៅរបស់រដ្ឋ នីតិវិធីចំណាយ និងកិច្ចបញ្ជីគណនេយ្យ នីតិវិធីចំណូលចំណាយ-ចំណាយ និងវិធានគណនេយ្យ ការបន្តកាត់បន្ថយបរិបទការងារ និងពន្លឿនការពិនិត្យលិខិតយុត្តិការភ្ជាប់តាមអាណត្តិបើកប្រាក់ និងការទូទាត់ ការផ្លូវផ្តងប្រចាំខែរបាយការណ៍ចំណាយ និងតារាង

គុណភាពគណនី បានបញ្ឈប់ការចំណាយលើសលទ្ធភាពថវិកា និងកាត់បន្ថយឥណទានជាប់សន្យាចំណាយដែលជាបំណុលកកស្ទះបណ្តើរៗ។

ចំពោះការអនុវត្តគម្រោង FMIS ឯកសារដេញថ្លៃសម្រាប់ដំណាក់កាលទី២នៃគម្រោង FMIS ត្រូវបានបញ្ជូនដល់ធនាគារពិភពលោកជាលើកទី ៧ ដើម្បីទទួលការឯកភាព (NOL) បានបញ្ឈប់ការភ្ជាប់នីតិវិធីអនុវត្តការងាររួមសម្រាប់ដំណើរការអនុវត្តការងារនីមួយៗពីចំណុចចាប់ផ្តើមរហូតដល់ចុងបញ្ចប់ (End to End Current Process Mapping-From Procure to Pay) និងបានសាកល្បងកំណត់អត្តសញ្ញាណនីតិវិធី ការងារយុទ្ធសាស្ត្រគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ និងផែនការទំនាក់ទំនងត្រូវបានចាប់ផ្តើមដាក់អនុវត្ត ព្រមទាំងបានធ្វើការអង្កេតចំនួនពីរលើកអំពីការយល់ដឹងគម្រោង FMIS និងការផ្លាស់ប្តូរសម្រាប់គម្រោង និងរៀបចំទស្សនកិច្ចក្រោមគម្រោង FMIS នៅ Tanzania និង Uganda ។

ក្រសួង-ស្ថាប័ន បាន និងកំពុងបន្តរៀបចំការកាត់បន្ថយភាពសុគតស្មាញផ្ទៃក្នុងសម្រាប់ការស្នើសុំឥណទាន ធ្វើការកែលម្អប្រតិបត្តិការធានាចំណាយ និងការទូទាត់ដោយរៀបចំឱ្យមានសេម៉ាដំណើរការរៀបចំតារាងតាមដាន និងត្រួតពិនិត្យពេលវេលានៃការស្នើសុំធានាចំណាយ ធ្វើការត្រួតពិនិត្យការកត់ត្រាអាណត្តិ ឬបុរេប្រទានឱ្យស្របតាមវិធានគណនេយ្យ និងប្លង់គណនេយ្យថ្មី។

**~ កែលម្អប្រព័ន្ធគណនេយ្យ និងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុដើម្បីធានាគុណភាព**

សកម្មភាពដែលបានអនុវត្តមានដូចជា ការកែលម្អ និងជំរុញឱ្យអនុវត្តមតិកាប្លង់គណនេយ្យថ្មី ណែនាំអំពីការកត់ត្រាបំណុលពន្ធតាមរបៀបជាប្រចាំ ការរៀបចំសេចក្តីព្រាងប្រកាសបង្កើតបន្ថែមគណនីប្រាក់បញ្ញើនៅធនាគារពាណិជ្ជ គណនីមូលនិធិស្រុក-ខណ្ឌ គណនីប្រាក់បញ្ញើរបស់ស្រុក ខណ្ឌ គណនីប្រាក់បញ្ញើថវិកាស្រុក ខណ្ឌនៅរតនាគារខេត្ត គណនីចរន្តនៅធនាគារពាណិជ្ជ ដាក់អនុវត្តសេចក្តីណែនាំស្តីពីកិច្ចបញ្ជីកាចំណូលការប្រាក់ពីគណនីចរន្តសម្រាប់ចំណូល-ចំណាយរៀបចំ-សង្កាត់នៅធនាគារអេស៊ីលីដា រៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាលកិច្ចបញ្ជីការជួទេយ្យបុរេប្រទាន រដ្ឋទេយ្យចំណូលដល់ក្រសួង-ស្ថាប័នសេចក្តីណែនាំស្តីពីការអនុវត្តកិច្ចប្រតិបត្តិការនៅធនាគារពាណិជ្ជ ការសិក្សាលើការកាន់គណនេយ្យថ្នាក់ក្រោមជាតិ កិច្ចបញ្ជីកាចំណូលអចលនទ្រព្យទាក់ទងនឹងចំណាយវិនិយោគ ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ DMFAS ដើម្បីធ្វើឱ្យមានស្វ័យប្រវត្តិកម្មប្រព័ន្ធបាយការណ៍របស់ការិយាល័យគ្រប់គ្រងបំណុលតាមរយៈប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យា ការរៀបចំ Process online នៅនាយកដ្ឋានវិនិយោគ និងសហប្រតិបត្តិការកំពុងដំណើរការ គំរូរបាយការណ៍សមិទ្ធកម្មនៃការអនុវត្តថវិកាប្រចាំត្រីមាសប្រចាំឆមាស និងប្រចាំឆ្នាំ ត្រូវបានរៀបចំឡើង ហើយបានដាក់ឱ្យមានការពិភាក្សាជាមួយមន្ទីរសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ រៀបចំពោះពុម្ពផ្សព្វផ្សាយព្រឹត្តិប័ត្រ

ព័ត៌មានអំពីពន្ធលើអាករបន្ថែម (VAT) និងសៀវភៅជំនួយស្មារតីស្តីពីសិទ្ធិ និងកាតព្វកិច្ចអ្នកជាប់ពន្ធ និងរៀបចំសៀវភៅណែនាំជំនួយស្មារតីអំពីប្រភេទពន្ធផ្សេងៗ ការសិក្សាលើការបញ្ចូលគ្នារវាងប្លង់ គណនេយ្យរដ្ឋ ប្លង់គណនេយ្យថវិកាខេត្ត ប្លង់ គណនេយ្យថវិកាស្រុក និងប្លង់គណនេយ្យថវិកាឃុំ-សង្កាត់ ឱ្យមានប្លង់គណនេយ្យតែមួយដើម្បីដាក់បញ្ចូលក្នុង FMIS កំពុងមានដំណើរការ និងរបាយការណ៍ TOFE ត្រូវបានរៀបចំផ្សាយតាមគេហទំព័រក្រសួង។ ចំពោះការគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋ ការរៀបចំធ្វើប័ណ្ណកម្ម សិទ្ធិទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋកំពុងមានដំណើរការ ព្រមជាមួយការរៀបចំសៀវភៅណែនាំស្តីពីការរៀបចំបញ្ជីសារពើ ភ័ណ្ណនិងលក្ខខណ្ឌការងារសម្រាប់ក្រុមហ៊ុនសិក្សាវាយតម្លៃតម្រូវការប្រព័ន្ធទិន្នន័យទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋដោយប្រ ព័ន្ធកុំព្យូទ័រ ការធ្វើបញ្ជីសារពើភ័ណ្ណឆ្នាំ ២០០៩ បានកំពុងអនុវត្ត និងបានជំរុញការវាយតម្លៃដី និងអគារ សាធារណៈ និងការផ្លូវផ្តងទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋកើនឡើង-ថយចុះ ឆ្នាំ២០០៨។

ក្រសួង-ស្ថាប័ន បាន និងកំពុងប្រមូលចងក្រងគំរូរបាយការណ៍គណនេយ្យ រៀបចំរបាយការណ៍ ផ្ទៃក្នុង រៀបចំរបាយការណ៍តាមគំរូរបាយការណ៍ថ្មីដែលឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ កែលម្អការកត់ត្រារបាយការណ៍ និងការត្រួតពិនិត្យទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋជាប្រចាំ ព្រមទាំងការជំរុញ ការរៀបចំប័ណ្ណកម្មសិទ្ធិសំគាល់ទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋនៅតាមបណ្តាអង្គភាពចំណុះក្រសួង-ស្ថាប័ន។

**~ កែលម្អសវនកម្ម និងអធិការកិច្ច ព្រមទាំងឆ្លើយតបទៅនឹងការប្រើប្រាស់លទ្ធផលនៃរបាយការណ៍សវនកម្ម និង អធិការកិច្ច**

សកម្មភាពដែលបានអនុវត្តរួមមាន ការត្រួតពិនិត្យ និងតាមដានការបង្កើត និងដំណើរការរបស់ នាយកដ្ឋានសវនកម្មផ្ទៃក្នុងរបស់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ជាលទ្ធផលក្រសួង ២៦ បានបង្កើតនាយកដ្ឋានសវនកម្ម ផ្ទៃក្នុង ដែលក្នុងនោះ ក្រសួងចំនួន ១៨ (មានត្រឹម ១៣ នៅក្នុងឆមាស ទី ១) មានដំណើរការ សហគ្រាសសាធារណៈចំនួន ០៣ បានបង្កើតអង្គភាពសវនកម្មផ្ទៃក្នុង និងកំពុងដំណើរការ កម្រងសំណួរ ពាក់ព័ន្ធនឹងស្ថានភាពសវនកម្មផ្ទៃក្នុងត្រូវបានធ្វើទៅក្រសួងចំនួន ២៥ បានដំឡើងប្រអប់សំបុត្រសវនកម្ម នៅរាជធានី-ខេត្តចំនួន ២៤ រៀបចំសិក្ខាសាលាស្តីពីផែនការយុទ្ធសាស្ត្រសវនកម្ម រៀបចំសេចក្តីព្រាង នីតិវិធីសវនកម្មផ្ទៃក្នុងសម្រាប់ អគ្គនាយកដ្ឋានគយ និងរដ្ឋាករ ដោយទើបសម្រេចបាននៅសាខាគយ និង រដ្ឋាករខេត្តព្រះសីហនុ និងស្នាក់ការគយ និងរដ្ឋាករហើយប៉ែត អគ្គនាយកដ្ឋានពន្ធដារ និងបណ្តាសាខា ក្រោមចំណុះដោយសម្រេចបាននៅនាយកដ្ឋានគ្រប់គ្រងអ្នកជាប់ពន្ធដំ សៀវភៅណែនាំនីតិវិធីសវនកម្មកំ ពុងត្រូវរៀបចំជាបណ្តើរៗ បានរៀបចំផែនការសវនកម្មប្រចាំឆ្នាំ ២០០៩ និងផែនការសវនកម្ម០៣ឆ្នាំរំកិល ២០០៩-២០១១ និងកំពុងរៀបចំផែនការសវនកម្មប្រចាំឆ្នាំ ២០១០ និងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រសវនកម្ម (០៣ឆ្នាំ) តាមនីតិវិធីថ្មី រៀបចំរួចរាល់ផែនការការងារអធិការកិច្ចរបស់អគ្គាធិការដ្ឋានសម្រាប់រយៈពេល

០៣ឆ្នាំ (២០០៩-២០១១) ពិនិត្យលើការបែងចែកតួនាទីនិងភារកិច្ចរវាងអធិការកិច្ច និងសវនកម្មផ្ទៃក្នុង នៅតាមបណ្តាក្រសួង-ស្ថាប័ន រៀបចំសេចក្តីព្រាងប្រកាសស្តីពីវិន័យក្រមសីលធម៌ និងការទទួលខុសត្រូវ វិជ្ជាជីវៈសម្រាប់មន្ត្រីអធិការកិច្ចហិរញ្ញវត្ថុ វាយតម្លៃលើវិន័យ សកម្មភាពការងារនិងលទ្ធផលការងាររបស់ មន្ត្រីអធិការកិច្ចហិរញ្ញវត្ថុ ពិនិត្យកែសម្រួលខ្លឹមសារសៀវភៅណែនាំស្តីពីនីតិវិធីនៃការធ្វើអធិការកិច្ចហិរញ្ញ វត្ថុ រៀបចំនិងស្នើរគ្រប់បណ្តុះបណ្តាលមន្ត្រីអធិការកិច្ចហិរញ្ញវត្ថុព្រមទាំងការបន្តកិច្ចសហការជាមួយផ្នែក អធិការកិច្ចហិរញ្ញវត្ថុប្រទេសបារាំងដើម្បីទទួលបានបទពិសោធន៍ និងចំណេះដឹងបន្ថែម ។

ក្រសួង-ស្ថាប័ន បាននិងកំពុងរៀបចំឱ្យដំណើរការនាយកដ្ឋានសវនកម្មផ្ទៃក្នុង រៀបចំផែនការ សវនកម្មប្រចាំឆ្នាំដោយបានសហការជាមួយក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ កែលម្អយន្តការដើម្បីធានា ឱ្យមានការឆ្លើយតបប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពជាមួយនឹងលទ្ធផលសវនកម្ម និងរៀបចំបញ្ជីសំណួរ និង លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យចាំបាច់សម្រាប់ការងារសវនកម្ម។

**~ ៣.១៦ និយមន័យគោលនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រវិមជ្ឈការសហប្រតិបត្តិ**

នៅក្នុងប្រព័ន្ធការងារនេះ កិច្ចការសំខាន់ៗមួយចំនួនត្រូវបានអនុវត្តជាហូរហែ ដូចជាការពង្រឹងប្រ ព័ន្ធប្រតិបត្តិការ និងការរៀបចំថវិកាឱ្យស្របតាមច្បាប់គ្រប់គ្រងរដ្ឋបាលរាជធានី ខេត្ត ក្រុង ស្រុក និង ខណ្ឌ តាមរយៈការចេញសារាចរណែនាំការអនុវត្តថវិការាជធានី ខេត្តឆ្នាំ ២០០៩ សារាចរណែនាំនីតិវិធី បច្ចេកទេសនៃការរៀបចំគម្រោងថវិការាជធានី ខេត្តឆ្នាំ ២០០៩ រៀបចំលក្ខខណ្ឌការងាររបស់ការិយាល័យ ហិរញ្ញវត្ថុមូលដ្ឋានថ្មីនៅតាមមន្ទីរសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ សិក្សាអំពីជម្រើសនីតិវិធីថវិកាស្វ័យ័ត និងថវិកា ឯកភាពនៅតាមរាជធានី-ខេត្ត បានបង្កើតក្រុមការងារ និងតាក់តែងសេចក្តីព្រាងច្បាប់ស្តីពីរបបហិរញ្ញវត្ថុ និងការគ្រប់គ្រងទ្រព្យសម្បត្តិរបស់រដ្ឋបាលថ្នាក់ក្រោមជាតិ ការអនុវត្តថវិកាឃុំ-សង្កាត់ត្រូវបានកែសម្រួល រៀបចំសិក្ខាសាលាអំពីការអនុវត្តថវិកាឃុំ-សង្កាត់ រៀបចំសេចក្តីណែនាំដើម្បីកែលម្អកិច្ចលទ្ធកម្មសម្រាប់ គម្រោងរបស់ថវិកាឃុំ សង្កាត់ សៀវភៅណែនាំអំពីការអនុវត្តគម្រោងមូលនិធិឃុំ សង្កាត់ យុទ្ធសាស្ត្រ ចំណូលមិនមែនពន្ធនៅតាមរាជធានី-ខេត្តត្រូវបានកែលម្អឱ្យស៊ីសង្វាក់ជាមួយការអនុវត្តច្បាប់ស្តីពីការគ្រប់ គ្រងរដ្ឋបាលរាជធានី ខេត្ត ក្រុង ស្រុក ខណ្ឌ និងសេចក្តីព្រាងច្បាប់ស្តីពីរបបហិរញ្ញវត្ថុនិងការគ្រប់គ្រង ទ្រព្យសម្បត្តិរបស់រដ្ឋបាលថ្នាក់ក្រោមជាតិ ការរៀបចំសេចក្តីព្រាងបែងចែកចំណូលទៅរដ្ឋបាលថ្នាក់ក្រោម ជាតិកំពុងដំណើរការ ហើយប្លង់គណនេយ្យថ្មីសម្រាប់ថវិកាឃុំសង្កាត់ត្រូវបានធ្វើការពិនិត្យ និងកែលម្អ រៀបចំយុទ្ធសាស្ត្ររយៈពេលខ្លីសម្រាប់ការអនុវត្តវិមជ្ឈការសារពើពន្ធ (២០០៩-២០១១) និងយុទ្ធសាស្ត្រ រយៈពេលវែងសម្រាប់ការអនុវត្តវិមជ្ឈការសារពើពន្ធ (២០១១-២០១៨)។ ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ បានចូលរួមកែលម្អនិងផ្តល់ធាតុចូលសម្រាប់ការរៀបចំសេចក្តីព្រាងកម្មវិធីជាតិរយៈពេល ១០ឆ្នាំ សម្រាប់ ការអភិវឌ្ឍន៍តាមបែបប្រជាធិបតេយ្យថ្នាក់ក្រោមជាតិ។ ក្រសួង-ស្ថាប័ន បាននិងកំពុងអនុវត្តវិសហមជ្ឈការ



ដោយការផ្ទេរសិទ្ធិអាណាប័កពីថ្នាក់កណ្តាលឱ្យទៅរដ្ឋបាលថ្នាក់ក្រោមជាតិជាបណ្តើរៗ ប៉ុន្តែនៅមានចំនួន តិចតួចនៅឡើយ។

**~ ការកសាងសមត្ថភាពស្ថាប័ន និង វិធានការលើកទឹកចិត្ត**

ក្រសួងកំពុងរៀបចំឯកសារគម្រោងបណ្តុះបណ្តាលកសាងជំនាញឯកទេសដើម្បីឱ្យមានស្តង់ដារមួយ ជាក់លាក់ (កម្មវិធី ២៣ មុខជំនាញ) សកម្មភាពបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្ខាសាលាជាច្រើនត្រូវបានរៀបចំ ឡើង ដូចជាកម្មវិធីបណ្តុះបណ្តាលចំនួន០៣វគ្គស្តីពី " ភាពជាអ្នកដឹកនាំសម្រាប់ការគ្រប់គ្រងគោលនយោ បាយសាធារណៈ" មានសិក្ខាកាមចូលរួមសរុបចំនួន ៨៨ នាក់ វគ្គបណ្តុះបណ្តាលលើមុខជំនាញស្តង់ដារ គណនេយ្យកម្ពុជា មានសិក្ខាកាមចំនួន ៤៧ នាក់ វគ្គបណ្តុះបណ្តាលជំនាញលទ្ធកម្មសាធារណៈមានសិក្ខា កាមចំនួន ២៣ នាក់ សិក្ខាកាមចំនួន៥៣៩ នាក់បានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលលើជំនាញចំនួន ០៩ ដែលមានបីកម្រិត (ផ្នែកគណនេយ្យ លទ្ធកម្ម គ្រប់គ្រង កុំព្យូទ័រ ភាសាអង់គ្លេស ថវិកា រតនាគារ និងការស្វែងយល់ពី កម្មវិធីកំណែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ) សិក្ខាកាមដែលបានចូលរួមវគ្គ បណ្តុះបណ្តាលខ្លីៗ មានចំនួនប្រមាណ ៨០០០ នាក់ សិក្ខាសាលាផ្សេងៗមានអ្នកចូលរួមចំនួនសរុប ៤០០០ នាក់ បណ្តុះបណ្តាលត្រូវបង្គោលនៅអាជ្ញាធរសវនកម្មជាតិចំនួន ៤៣ នាក់ បានជ្រើសរើស និស្សិតសរុបចំនួន ០៩រូបទៅសិក្សាក្រៅប្រទេសក្រោមអាហារូបករណ៍របស់កម្មវិធីកំណែទម្រង់ការគ្រប់គ្រង ហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ បានកែលម្អយន្តការតាមដាន និងត្រួតពិនិត្យវឌ្ឍនភាពនៃការសិក្សារបស់និស្សិត និងគោលនយោបាយ និងទម្រង់បច្ចេកទេសសម្រាប់ការជ្រើសរើសនិស្សិតទទួលអាហារូបករណ៍ រៀបចំ កម្មវិធីសម្រាប់វគ្គបណ្តុះបណ្តាល ០៨ថ្នាក់ រៀបចំកម្មវិធីស្ម័គ្រចិត្តសម្រាប់អភិវឌ្ឍផែនការសកម្មភាពការ ផ្តល់សេវាប្រឹក្សាយោបល់ដល់ក្រសួងសុខាភិបាល ក្នុងការរៀបចំផែនការស្តីពីការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពមន្ត្រីរាជ ការបើកវគ្គបណ្តុះបណ្តាលអំពីការព្យាករណ៍ចំណូល សិក្ខាសាលាស្តីពីការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរនិងពង្រឹង សមត្ថភាពព័ត៌មានវិទ្យា វគ្គសិក្សាភាសាអង់គ្លេស ការរៀបចំវិបស្សនាដើម្បីបិទភ្ជាប់ការកសាងផែនការ សកម្មភាពដើម្បីអនុវត្តកម្មវិធីអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពមន្ត្រីរាជការក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងក្រសួង- ស្ថាប័ន រៀបចំវគ្គបណ្តុះបណ្តាលស្តីពីប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានចំនួនពីរកម្រិត បានបញ្ជូនមន្ត្រីជំនាញចូល រួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាលក្រៅប្រទេសអំពីពន្ធ ផ្នែកគ្រប់គ្រងអចលនវត្ថុ ប្រេង និងឧស្ម័ន មន្ត្រីតយទទួល ការបណ្តុះបណ្តាលក្នុងស្រុកលើជំនាញផ្នែកគយចំនួន ២៨ វគ្គ និងវគ្គក្រៅប្រទេសចំនួន ១២វគ្គ មន្ត្រីទទួលបន្ទុកការងារ FMIS ត្រូវបានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលទាំងក្នុង និងក្រៅប្រទេស ហើយវគ្គ បណ្តុះបណ្តាលអំពីគម្រោង FMIS ត្រូវបានរៀបចំសម្រាប់មន្ត្រីពាក់ព័ន្ធនៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងក្រសួង-ស្ថាប័ន និងវគ្គបណ្តុះបណ្តាលការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យានៅខេត្តចំនួន ០៦ ។

នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌនៃការងារគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស សកម្មភាពអនុវត្តមានដូចជា ការធ្វើបច្ចុប្បន្នភាព ទិន្នន័យបុគ្គលិក មន្ត្រីរាជការ ការរៀបចំសំណុំឯកសារផ្ទាល់ខ្លួនរបស់មន្ត្រីរាជការ ការចងក្រងច្បាប់និង បទបញ្ញត្តិគ្រប់គ្រងមុខងារសាធារណៈ ឯកសារពាក់ព័ន្ធបេសកកម្ម តួនាទី ភារកិច្ច រចនាសម្ព័ន្ធរបស់ ក្រសួង និងអង្គភាពចំណុះ ត្រូវបានបញ្ចប់ និងបានរៀបចំឯកសារសម្រាប់ដេញថ្លៃបោះពុម្ពផ្សព្វផ្សាយ ។ ការវាយតម្លៃឯកសារអនុវត្តគម្រោង MBPI ត្រូវបានអនុវត្ត និងបានដាក់ចេញកញ្ចប់ MBPI និងកំណត់ លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យការបែងចែកចំនួនដល់បណ្តាអង្គភាព និងក្រសួង-ស្ថាប័ន បានបញ្ចប់ការរៀបចំឯកសារ សម្រាប់ការអនុវត្តប្រាក់លាភការបន្ថែមដោយផ្អែកលើលទ្ធភាពការងារ (ឯកសារគម្រោង ឯកសារណែនាំអំពី ការអនុវត្ត MBPI ឯកសារស្តីពីប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងប្រសិទ្ធភាពការងារ អនុស្សរណៈយោគយល់សម្រាប់ក្រ សួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងក្រសួង-ស្ថាប័ន ) ការផ្សព្វផ្សាយអំពីការរៀបចំឯកសារពាក់ព័ន្ធនឹងការ អនុវត្តប្រាក់លាភការបន្ថែមដោយផ្អែកលើលទ្ធផលការងារ (កិច្ចសន្យាការងារ លក្ខខណ្ឌការងារ កិច្ចព្រម ព្រៀងសមិទ្ធកម្មប្រចាំឆ្នាំ ពាក្យស្នើសុំបម្រើការងារ លក្ខខណ្ឌនៃការតែងតាំង) ដល់អង្គភាពចំណុះក្រសួង សេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងក្រសួង-ស្ថាប័ន (គម្រោង MBPI ត្រូវបានរាជរដ្ឋាភិបាល សម្រេចបញ្ចប់ ចាប់ពីខែមករា ឆ្នាំ ២០១០)។ ទន្ទឹមនេះ ការងារប្រមូលទិន្នន័យមន្ត្រីរាជការ និងសិក្សាស្វែងយល់អំពី តម្រូវការកសាងសមត្ថភាពមន្ត្រីរាជការនៅតាមមន្ទីររាជធានីខេត្តត្រូវបានអនុវត្តចប់សព្វគ្រប់ និងកំពុងចាប់ ផ្តើមដំណើរការប្រមូលទិន្នន័យមន្ត្រីរាជការនៅរដ្ឋបាលកណ្តាល និងនៅតាមបណ្តាអគ្គនាយកដ្ឋាន។ ការ ជ្រើសរើសទីប្រឹក្សាសម្រាប់គម្រោងគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សតាមប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យាកំពុងដំណើរការព្រមជា មួយការដេញថ្លៃផ្គត់ផ្គង់គ្រឿងសម្ភារៈ Server ផ្ទាំងផ្សព្វផ្សាយព័ត៌មាននៅក្នុងក្រសួងចំនួន ០៤ ត្រូវរៀប ចំដំឡើង កម្មវិធីសិក្សាលើប្រធានបទចំនួន ០៤ អំពីការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្ស ត្រូវបានផ្តល់ដោយ ទីប្រឹក្សាអន្តរជាតិ បន្ថែមលើនេះសេចក្តីព្រាងគោលនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សក៏ ត្រូវបានរៀបចំចេញជារូបរាងផងដែរ។

ក្រៅពីសកម្មភាពខាងលើនេះ នៅមានសកម្មភាពមួយចំនួនទៀតដែលបាននិងកំពុងអនុវត្ត រួមមាន ការរៀបចំតារាងប្រៀបធៀបបញ្ជីសារពើភ័ណ្ឌទ្រព្យសម្បត្តិរដ្ឋនៅមន្ទីរសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុរាជធានី ខេត្តចំ នួន១៩ និងនៅតាមបណ្តាអង្គភាពចំណុះក្រសួងមួយចំនួន ព្រមទាំងការជិះបញ្ជីសារពើភ័ណ្ឌ និងការ ចាប់ផ្តើមរៀបចំបណ្ណាល័យ បន្ទប់សិក្សា និងកន្លែងដឹកលំឯកសាររបស់សវនកម្ម។ ក្រសួង-ស្ថាប័ន បាន និងកំពុងរៀបចំផែនការបណ្តុះបណ្តាល និងជ្រើសរើសមន្ត្រីដែលមានសមត្ថភាព រៀបចំការបែងចែក មុខងារ និងភារកិច្ចសម្រាប់មន្ត្រីអនុវត្តការ ងារកែទម្រង់និងបានបញ្ជូនមន្ត្រីដើម្បីចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្ខាសាលាទាំងឡាយដែលបានរៀបចំដោយក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ។

**២.៣ សកម្មភាពសម្រាប់ឋានបន្ទាប់ដែលត្រូវចាប់ផ្តើមជាមួយឆ្នាំៗ**

វឌ្ឍនភាពនៃសកម្មភាពជំហានបន្ទាប់ គឺមានគោលបំណងកែលម្អ និងពង្រីកការអនុវត្តថវិកាតាម កម្មវិធី ព្រមទាំងកែលម្អភាពគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ និងសមាហរណកម្មនៃថវិកា។

**~ ការកែលម្អ និងការពង្រីកការអនុវត្តថវិកាតាមកម្មវិធី**

ដើម្បីរួមចំណែកដល់ការកែលម្អ និងការពង្រឹងការអនុវត្តថវិកាតាមកម្មវិធី គោលការណ៍ណែនាំ ស្តីពីការរៀបចំថវិកាតាមកម្មវិធីត្រូវបានធ្វើការកែលម្អជាបន្តបន្ទាប់ និងផ្សព្វផ្សាយដល់មន្ត្រីទទួលបន្ទុកនៅ ក្នុងគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន កែលម្អការរៀបចំបទដ្ឋានវាយតម្លៃលើគុណភាពនៃការរៀបចំថវិកាកម្មវិធី បាន រៀបចំ និងដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់សៀវភៅណែនាំ និងគំរូរបាយការណ៍តាមដានវាយតម្លៃគម្រោង កែលម្អ សកម្មភាព សូចនាករព្រមទាំងលទ្ធផលសម្រេចបានក្នុងឆ្នាំ និងលទ្ធផលចុងក្រោយ ដើម្បីឱ្យស្របតាម អនុកម្មវិធី និងកម្មវិធី កែលម្អ និងកំណត់ទិសដៅអនាគតលើការអនុវត្តតាមកម្មវិធី រៀបចំនីតិវិធីផ្ទៃក្នុង ដើម្បីអនុវត្តសាកល្បងថវិកាតាមកម្មវិធី បង្កើតយន្តការផ្ទៃក្នុងដើម្បីវាយកាណ៍អំពីការអនុវត្តថវិកាតាមកម្ម វិធី។ គោលការណ៍ណែនាំត្រូវបានត្រួតពិនិត្យជាប្រចាំសម្រាប់ការអនុវត្តសាកល្បងនៅក្រសួងទាំង ០៨ ។ មន្ទីរអប់រំ យុវជន និងកីឡាខេត្ត ទាំង២៤ បានបន្តសាកល្បងថវិកាកម្មវិធីក្រោមការពិនិត្យផ្ទាល់ពីក្រ សួងអប់រំ យុវជន និងកីឡា។ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ក៏បានរួមចំណែកក្នុងការផ្តល់មតិយោបល់លើការរៀបចំ យុទ្ធសាស្ត្រនិងលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យដើម្បីកំណត់ពីភាពគ្រប់គ្រាន់និងពេលវេលានៃការពង្រីកការសាកល្បងថវិកា តាមកម្មវិធី ហើយក៏បានធ្វើការកែលម្អផែនការយុទ្ធសាស្ត្ររបស់ខ្លួនដោយកំណត់កម្មវិធីការងារសាកល្បង កសាង និងអនុវត្តថវិកាតាមកម្មវិធី។ នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌនៃការពង្រឹងសមត្ថភាពមន្ត្រីរបស់ខ្លួនលើផ្នែករៀប ចំ និងអនុវត្តថវិកាកម្មវិធី ក្រសួង-ស្ថាប័នបានរៀបចំជាផែនការបណ្តុះបណ្តាលផ្ទៃក្នុង និងបានប្រើប្រាស់ ធនធានមនុស្សដែលទទួលបានការបណ្តុះបណ្តាលពីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ និងមានបទពិសោធន៍លើការ ងារថវិកាកម្មវិធីដើម្បីផ្តល់ការបណ្តុះបណ្តាលបន្តដល់មន្ត្រីនៅរដ្ឋបាលកណ្តាល និងនៅរដ្ឋបាលថ្នាក់ក្រោម ជាតិ។

**~ បន្តកែលម្អភាពគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ និង ការធ្វើសមាហរណកម្មថវិកា**

ក្នុងន័យបន្តកែលម្អភាពគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ និងការធ្វើសមាហរណកម្មថវិកា ផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ ថវិកាត្រូវបានបន្តពង្រឹងបន្ថែម ព្រមជាមួយនេះគោលការណ៍ណែនាំស្តីពីការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រ ថវិកាត្រូវបានធ្វើការកែសម្រួលជាចុងក្រោយ និងត្រៀមផ្សព្វផ្សាយដល់គ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន។ ផែនការយុទ្ធ សាស្ត្រថវិកាឆ្នាំ២០១០ របស់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ត្រូវបានយកមកប្រើប្រាស់ដើម្បីធ្វើជាមូលដ្ឋានក្នុងការរៀបចំ

សារាចរណែនាំបច្ចេកទេសលើការរៀបចំសេចក្តីព្រាងច្បាប់ស្តីពីហិរញ្ញវត្ថុសម្រាប់គ្រប់គ្រងប្រចាំឆ្នាំ២០១០។ ក្រសួងបានរៀបចំការព្យាករណ៍ឥណទានថវិកាគម្រោងវិនិយោគផ្ទាល់ " ជំពូក ២១ " ក្នុងក្របខ័ណ្ឌការអនុវត្តថវិការយៈពេលមធ្យម។ កិច្ចការមួយចំនួន ក៏កំពុងតែដំណើរការដូចជា ការប្រមូលព័ត៌មាន និងឯកសារស្តីពីចំណូល-ចំណាយរបស់សហគ្រាសពាណិជ្ជ និងឧស្សាហកម្ម ថវិការបស់គ្រឹះស្ថានសាធារណៈរដ្ឋបាល និងថវិកាក្រៅបរិបទរបស់ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍នៅគ្រប់ក្រសួង-ស្ថាប័ន ការកែលម្អគុណភាពនៃការផ្តល់ព័ត៌មានអំពីចំណាយមូលធនហិរញ្ញប្បទានដោយដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ដើម្បីធ្វើសមាហរណកម្មទៅក្នុងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកា និងរបាយការណ៍ថវិកា ស្របជាមួយនេះ ការមានពិនិត្យផ្ទៀងផ្ទាត់គម្រោងវិនិយោគសាធារណៈ ជាមួយការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកាឆ្នាំ ២០១០-២០១២ និង ណែនាំឱ្យមានការបញ្ចូលក្នុងផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកាឆ្នាំ២០១០-២០១២ នូវចំណូល-ចំណាយរបស់សហគ្រាសពាណិជ្ជនិងឧស្សាហកម្ម ថវិការបស់គ្រឹះស្ថានសាធារណៈរដ្ឋបាល និងថវិកាក្រៅបរិបទរបស់ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍។ ក្រុមការងារទទួលបន្ទុកបានប្រមូលបទដ្ឋានគតិយុត្តិពាក់ព័ន្ធនឹងការគ្រប់គ្រងដំណើរការរបស់គ្រឹះស្ថានសាធារណៈដើម្បីរៀបចំថវិកាឧបសម្ព័ន្ធហើយធ្វើសមាហរណកម្មទៅក្នុងថវិកាប្រចាំឆ្នាំនិងរៀបចំសារាចរណែនាំបច្ចេកទេស។ ក្រសួង-ស្ថាប័នដែលបានបង្ហាញខ្លាំងចំណូល-ចំណាយរបស់ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ក្រៅបរិបទថវិកានៅមានចំនួនតិចតួចនៅឡើយ។ សេចក្តីព្រាងរបាយការណ៍ស្តីពីការអនុវត្តថវិកាក្រៅបរិបទថវិកាត្រូវបានរៀបចំឡើង។

ទន្ទឹមនេះ ការធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពក្របខ័ណ្ឌចំណាយរយៈពេលមធ្យម ២០១១-២០១៣ កំពុងអនុវត្តជាបន្ត និងក៏បានរៀបចំសិក្ខាសាលាផ្សព្វផ្សាយអំពីក្របខ័ណ្ឌចំណាយរយៈពេលមធ្យម ២០១០-២០១២ ដល់ក្រសួង-ស្ថាប័នផងដែរ។ ក្រសួង-ស្ថាប័នបាន និងកំពុងកែលម្អជាបណ្តើរៗការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកា ដោយបានបង្កើត និងជំរុញឱ្យដំណើរការក្រុមការងារផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកា ផ្សព្វផ្សាយដល់អង្គការក្រោមឱវាទអំពីការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកា ដំណើរការនៃការធ្វើសមាហរណកម្មទៅក្នុងថវិការួមរបស់ក្រសួង ការសម្របសម្រួលនៅក្នុងការប្រមូលព័ត៌មានចំណាយ និងការពង្រឹងសមត្ថភាពរបស់មន្ត្រីរាជការក្នុងផ្នែករៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកា។ នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌនៃការគ្រប់គ្រងចំណូល-ចំណាយក្រៅបរិបទ ក្រសួង-ស្ថាប័ន ក៏បាន និងកំពុងយកចិត្តទុកដាក់ដោយបានធ្វើការណែនាំអង្គការក្រោមឱវាទឱ្យរៀបចំថវិកាតាមការណែនាំរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងសហការជាមួយក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ ដើម្បីធ្វើសមាហរណកម្មចំណូល-ចំណាយក្រៅបរិបទថវិកាទៅក្នុងផែនការថវិកាប្រចាំឆ្នាំ រៀបចំយន្តការផ្ទៃក្នុង និងរៀបចំរបាយការណ៍ចំណូល-ចំណាយប្រចាំខែ ប្រចាំត្រីមាសជូនក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុផងដែរ។

នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌការងារសមាហរណកម្មថវិកានេះ រាជរដ្ឋាភិបាលក៏បានបង្កើតក្រុមការងារមួយ (ក្រសួងផែនការ ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ ក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា និងឧត្តមក្រុមប្រឹក្សាសេដ្ឋ

កិច្ចជាតិ) ទទួលបានបន្តកិច្ចការ និងសម្របសម្រួលដំណើរការសុខដុមនីយកម្មការងារផែនការចំណាយវិនិយោគសាធារណៈរបស់រដ្ឋនិងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការ។ ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ ក៏បានសហការជិតស្និទ្ធជាមួយក្រសួងផែនការ និងក្រសួង-ស្ថាប័នដទៃទៀត រៀបចំផែនការវិនិយោគសាធារណៈ (PIP) ២០១០-២០១២ និងធ្វើការប៉ាន់ប្រមាណចំណាយថវិកាវិនិយោគដោយប្រភពទុនក្នុងស្រុក។

**៣. បញ្ហាប្រឈម**

នៅក្នុងការអនុវត្តផែនការសកម្មភាពកំណែទម្រង់ បញ្ហាប្រឈមមួយចំនួនត្រូវបានលើកឡើងដែលក្នុងនោះរួមមានដូចជា៖

- នៅក្នុងវិស័យមួយចំនួន មិនមានមន្ត្រីដែលមានចំណេះដឹង និងជំនាញគ្រប់គ្រាន់ដើម្បីបំពេញការងារ ទន្ទឹមនេះថវិកាគាំទ្រក៏មានកម្រិតដើម្បីធានាការអនុវត្តសកម្មភាពការងារឱ្យមានប្រសិទ្ធភាព។
- កង្វះមធ្យោបាយគាំទ្រ និងឧបករណ៍ប្រើប្រាស់ឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការការងារ។
- ការសម្របសម្រួល និងសហការផ្ទៃក្នុង ក្នុងការផ្តល់ ផ្លាស់ប្តូរ និងចែករំលែកទិន្នន័យនិងព័ត៌មាន រវាងអង្គភាព និងអង្គភាព និងក្នុងក្រសួង-ស្ថាប័ន នៅមិនទាន់មានដំណើរការល្អប្រសើរនៅឡើយ។
- កិច្ចសហការពីក្រសួង-ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធនៅពុំទាន់បានពេញលេញនៅឡើយ ទន្ទឹមនេះការអនុវត្តសកម្មភាពមួយចំនួនរបស់ក្រសួង-ស្ថាប័ន មិនទាន់អាចអនុវត្តបានដោយត្រូវរឹងផ្អែកលើការចាប់ផ្តើមអនុវត្តការងារពីអគ្គនាយកដ្ឋាន នាយកដ្ឋានចំណុះក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ ជាមុនសិន។
- ការជ្រើសរើសសម្រាប់ប្រើប្រាស់អន្តរជាតិដើម្បីជួយដល់ផ្នែកលទ្ធកម្មសាធារណៈ និងអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិ មិនបានតាមការគ្រោងទុក។
- ការធ្វើរបាយការណ៍តាមដានបំណុលកកស្ទះ និងអាយុកាលបំណុលកកស្ទះ នៅអនុវត្តដោយដៃ។
- ខ្វះខាតជំនាញការផ្អែកច្បាប់ក្នុងផ្នែករៀបចំគោលនយោបាយចំណូលពីប្រេង និងឧស្ម័ន ព្រមជាមួយការខ្វះខាតការគាំទ្រដល់ការស្រាវជ្រាវ ចំណេះដឹងមន្ត្រីមានកម្រិត និងមិនមានព័ត៌មាននិងឯកសារគ្រប់គ្រាន់ពាក់ព័ន្ធនឹងបញ្ហាធ្វើអាជីវកម្មប្រេង និងឧស្ម័ន។
- សារាចររបស់រដ្ឋាភិបាលមិនមានកំលាំងគ្រប់គ្រាន់ក្នុងការដាក់ទណ្ឌកម្មដល់ក្រុមហ៊ុនកាស៊ីណូដែលបង់ពន្ធមិន និងការពន្យារពេលអនុម័តច្បាប់ស្តីពីការគ្រប់គ្រងកាស៊ីណូ។
- សំណើសុំគោលការណ៍ផ្តល់រង្វាន់លើកទឹកចិត្ត និងនីតិវិធីដកចំណាយសម្រាប់ដំណើរការប្រមូលចំណូល និងអ្នកអនុវត្តប្រមូលចំណូលមិនទាន់មានការសម្រេចជាផ្លូវការ និងការលើកទឹកចិត្តចំពោះមន្ត្រីអនុវត្តការងារកំណែទម្រង់នៅមិនទាន់ឆ្លើយតបតាមតម្រូវការជាក់ស្តែង។
- ការយល់ដឹងអំពីប្រព័ន្ធព័ត៌មានវិទ្យានៅមានកម្រិត និងការជ្រើសរើសមន្ត្រីវិភាគអភិក្រមការងារមិនបានសម្រេចដោយពុំមានបេក្ខជនដែលមានសមត្ថភាពសមស្រប។

- ការបង្កើត និងដំណើរការក្រុមការងារថវិកាក្នុងការរៀបចំផែនការយុទ្ធសាស្ត្រថវិកានៅតាមក្រសួង-ស្ថាប័ននៅមិនទាន់បានប្រសើរនៅឡើយ។
- ការស្នើសុំឱ្យមានការបង្ហាញពីសមាសភាព និងមូលនិធិដៃគូអភិវឌ្ឍន៍តាមក្រសួង-ស្ថាប័ន មានការលំបាក ដែលជាចំណោទចំពោះការធ្វើសមាហរណកម្មថវិកា។
- ការអនុវត្តកម្មវិធីបណ្តុះបណ្តាលមួយចំនួនមិនអាចដំណើរការបានដោយហេតុមិនអាចប្រើប្រាស់ថវិកាគម្រោងដើម្បីឧបត្ថម្ភដល់គ្រូបង្រៀនជាមន្ត្រីរាជការ។
- ការសម្រេចលើជម្រើសក្នុងការដាក់ឱ្យដំណើរការប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មនៅអគ្គនាយកដ្ឋានរតនាគារជាតិនៅ មិនទាន់មាននៅឡើយ។

**៣. សេចក្តីសន្និដ្ឋាន**

ជារួម នៅក្នុងឆ្នាំ ២០០៩ កន្លងមក ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ និងក្រសួង-ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធមួយចំនួនបានចូលរួមអនុវត្តការងារកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ បានទទួលលទ្ធផលគួរជាទីកត់សំគាល់។ ផ្អែកតាមលទ្ធផលដែលសម្រេច និងដោយផ្ទៀងផ្ទាត់ជាមួយស្ថាប័នដែលបានដាក់ចេញភាពជឿទុកចិត្តបាននៃថវិកានៅតែអាចរក្សាបាន និងមានភាពរឹងមាំដដែល ទោះបីស្ថានភាពសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុទូទៅមិនមានលក្ខណៈអំណោយផលក៏ដោយ ដែលនេះសបញ្ជាក់អំពីភាពរឹងមាំនៃប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈរបស់កម្ពុជា ដែលជាផ្នែកនៃការអនុវត្តកម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ។

សកម្មភាពជំហានទី ១ ដែលត្រូវបន្តពង្រឹងនៅក្នុងដំណាក់កាលទី ២ ត្រូវបានអនុវត្ត និងកំពុងបន្តអនុវត្តដើម្បីសម្រេចគោលបំណងទាំងបួន ដែលគ្រោងទុក។ ទន្ទឹមនឹងសមិទ្ធផលដែលសម្រេចបានគួរជាទីមោទននេះ អង្គភាពពាក់ព័ន្ធគួរមានការយកចិត្តបន្ថែមចំពោះបញ្ហាគន្លឹះមួយចំនួនដូចជា ការរៀបចំ និងដាក់អនុវត្តគោលនយោបាយចំណូលដែលមានប្រសិទ្ធភាព និងឆ្លើយតបនឹងស្ថានភាពកម្ពុជា ការជំរុញរៀបចំក្របខ័ណ្ឌច្បាប់លទ្ធកម្មសាធារណៈ និងការបណ្តុះបណ្តាលសមត្ថភាពមន្ត្រីក្នុងផ្នែកលទ្ធកម្មសាធារណៈជាដើម។

ចំពោះការអនុវត្តសកម្មភាពជំហានទី ២ ដែលជាសកម្មភាពគោលដៅដើម្បីកែលម្អគណនេយ្យហិរញ្ញវត្ថុ ហើយដែលមានចំនួនសកម្មភាពច្រើន និងសុក្រស្មាញផងនោះ ក៏មានវឌ្ឍនភាពគួរជាទីលើកទឹកចិត្តផងដែរ។ ប៉ុន្តែទោះជាយ៉ាងណា វឌ្ឍនភាពការងារនេះ ក៏មិនទាន់អាចឆ្លើយតបទាំងស្រុងទៅនឹងគោលដៅទាំងអស់ដែលបានកំណត់នៅក្នុងឆ្នាំ ២០០៩ នោះទេ។ នៅក្នុងបញ្ហានេះ យើងអាចកត់សំគាល់ឃើញវឌ្ឍនភាពនៅមានកម្រិតពាក់ព័ន្ធនឹងការកំណត់អង្គភាពថវិកា ការកំណត់បន្ទាត់គណនេយ្យភាពរបស់អ្នក

គ្រប់គ្រងថវិកា និងអង្គភាពថវិកា ការធ្វើវិមជ្ឈការ និងវិសហមជ្ឈការហិរញ្ញវត្ថុ ការវិភាគមុខងារ និងការរៀបចំការបណ្តុះបណ្តាលប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពគាំទ្រដល់ការអនុវត្តកម្មវិធីកំណែទម្រង់ជាដើម។ បញ្ហានេះអាចផ្តើមចេញពីការកំណត់គោលដៅមិនមានលក្ខណៈសមស្របតាមតថភាពការងារជាក់ស្តែងនិងការរៀបចំចង្កោមសកម្មភាពមិនទាន់មានលក្ខណៈជាខ្សែសង្វាក់លំដាប់លំដោយល្អប្រសើរ។ មួយវិញទៀតចង្កោមសកម្មភាពដ៏ច្រើនដែលបានស្នើឡើងអាចហួសពីលទ្ធភាព និងសមត្ថភាពអនុវត្តការងារជាក់ស្តែង។ ទន្ទឹមនេះ យន្តការគាំទ្រផ្នែករដ្ឋបាល ហិរញ្ញវត្ថុ បច្ចេកទេស និងការសម្របសម្រួល គឺជាចំណុចគាំទ្រប្រទាក់ក្រឡាដែលរួមចំណែកដល់ការកំណត់លទ្ធផលនៃការអនុវត្តសកម្មភាពទាំងអស់នេះផងដែរ។

ដោយឡែកសម្រាប់ផែនការសកម្មភាពដែលគាំទ្រដល់គោលបំណងនៃជំហានបន្ទាប់នោះ ត្រូវបានកត់សំគាល់ថាមានវឌ្ឍនភាពគួរជាទីគាប់ប្រសើរ សកម្មភាពជាច្រើនត្រូវបានអនុវត្តឆ្លើយតបនឹងគោលដៅដែលគ្រោងទុក ហើយអាចបង្កើតបានជាមូលដ្ឋានគ្រឹះមួយដ៏ប្រពៃសម្រាប់ការបោះជំហានទៅមុខ។

នៅក្នុងដំណើរការអនុវត្តសកម្មភាពការងារកំណែទម្រង់នេះ បញ្ហាប្រឈមមួយចំនួនត្រូវបានរំលេចឡើងដោយតួអង្គអនុវត្តផ្ទាល់ ដែលការផ្តល់ដំណោះស្រាយ វិធីសាស្ត្រការងារ ក៏ដូចជាការគាំទ្រឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការ គឺជាការចាំបាច់ដែលត្រូវមានការយកចិត្តទុកដាក់ដើម្បីធានាឱ្យកម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈអាចប្រព្រឹត្តទៅដោយរលូន ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព និងភាពស័ក្តិសិទ្ធិនៅបណ្តាឆ្នាំខាងមុខ។

-----